

CHINA LILANG LIMITED
中國利郎有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號: 1234)

年報 2012

LILANG 利郎





目錄

公司資料	2
財務摘要	3
主席報告	4
管理層討論及分析	6
企業管治報告	18
董事及高級管理層履歷	26
董事會報告	31
獨立核數師報告	41
綜合全面收益表	43
綜合資產負債表	44
資產負債表	46
綜合權益變動表	47
綜合現金流量表	48
財務報表附註	49
五年概要	92

關於中國利郎

中國利郎是中國領先的男裝企業之一。作為一家綜合時裝企業，集團設計、採購、生產並以主品牌「LILANZ」及副品牌「L2」銷售優質男士商務及休閒服裝。其產品於遍佈中國31個省、自治區及直轄市的廣闊分銷網絡進行銷售。



公司資料

董事會

執行董事

王冬星先生(主席)
王良星先生
王聰星先生
蔡榮華先生
胡誠初先生
王如平先生
潘榮彬先生

獨立非執行董事

呂鴻德博士
陳天堆先生
聶星先生
賴世賢先生

董事委員會

審核委員會

聶星先生(主席)
呂鴻德博士
賴世賢先生

薪酬委員會

陳天堆先生(主席)
王聰星先生
聶星先生

提名委員會

王冬星先生(主席)
呂鴻德博士
陳天堆先生

公司秘書

高玉蘭女士

授權代表

王冬星先生
高玉蘭女士

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
金鐘道89號
力寶中心一座
34樓3402室

中國總辦事處

利郎工業園
中國
福建省
晉江市
長興路200號

股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust Company (Cayman) Limited

4th Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road
George Town
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓
1712-1716號舖

核數師

畢馬威會計師事務所，執業會計師

主要往來銀行

興業銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司
東亞銀行有限公司
中國銀行(香港)有限公司

財務摘要

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一二年 (人民幣百萬元)	二零一一年 (人民幣百萬元)	變幅 (%)
營業額	2,793.4	2,708.0	+3.2
毛利	1,124.0	1,055.5	+6.5
經營利潤	709.4	703.7	+0.8
權益股東應佔利潤	626.8	623.1	+0.6
	(人民幣分)	(人民幣分)	(%)
每股盈利			
— 基本	52.20	51.90	+0.6
— 攤薄	52.04	51.66	+0.7
每股股東權益	198.40	181.30	+9.4
每股中期股息	港幣 13 仙	港幣 11 仙	+18.2
每股特別中期股息	港幣 6 仙	港幣 5 仙	+20.0
每股末期股息	港幣 19 仙	港幣 19 仙	—
每股特別末期股息	港幣 6 仙	港幣 6 仙	—
	(%)	(%)	(百分點)
毛利率	40.2	39.0	+1.2
經營利潤率	25.4	26.0	-0.6
淨利潤率	22.4	23.0	-0.6
股東權益平均回報 ⁽¹⁾	27.5	30.9	-3.4
有效稅率	18.3	17.2	+1.1
廣告及宣傳開支及裝修補貼(佔營業額百分比)	9.1	8.2	+0.9

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一二年	二零一一年	截至二零一二年 六月三十日 止六個月
平均存貨週轉天數 ⁽²⁾	55	45	59
平均應收貿易賬款週轉天數 ⁽³⁾	74	63	76
平均應付貿易賬款週轉天數 ⁽⁴⁾	47	65	58

附註：

- (1) 股東權益平均回報以權益股東應佔利潤除以期初及期末平均股東權益總額計算。
- (2) 平均存貨週轉天數以期初及期末平均存貨餘額除以銷售成本，再乘以年內日數計算。
- (3) 平均應收貿易賬款週轉天數以期初及期末平均應收貿易賬款及票據餘額除以營業額(含增值稅)，再乘以年內日數計算。
- (4) 平均應付貿易賬款週轉天數以期初及期末平均應付貿易賬款及貿易票據餘額除以銷售成本，再乘以年內日數計算。

主席報告

致各位股東：

本人欣然向各位宣布中國利郎有限公司（「本公司」）及其附屬公司（合稱「本集團」或「中國利郎」）二零一二年年度全年業績。

二零一二年，中國男裝行業的發展面對重大的考驗。全球多個主要經濟體系面對的債務問題，持續地困擾世界經濟，為中國經濟發展帶來極大的挑戰。同年，中國經濟錄得了十三年以來最慢的增長，全年生產總值同比上升7.8%，以季度計算，連續七個季度經濟增速逐步下滑，零售消費行業首當其衝。

在行業的市場環境方面，雖然部份男士服裝品牌于年內打折情況激烈，但作為中國男裝行業的領先企業之一，我們十分重視集團的品牌價值，並未有跟隨其他同業盲目打折。因此，集團年內的銷售難免受到影響。

儘管經營環境嚴峻，前景複雜多變，然而本集團對中國男裝市場的龐大潛力充滿信心。因此，我們繼續抱持正面的態度，審時度勢，審慎地因應市況變化調整業務策略，以專注加強核心優勢、儲備足夠實力作為重點，為長期持續健康的發展奠定穩實基礎。

二零一二年，本集團業務大致穩定。營業額較去年增長3.2%至人民幣2,793.4百萬元，股東應佔溢利持平，錄得人民幣626.8百萬元。董事會建議派發末期股息每股港幣19仙及特別末期股息每股港幣6仙，連同已派付的中期股息每股港幣13仙及特別中期股息每股港幣6仙，全年總派息比率為67.8%。

作為中國領先的男裝企業之一，我們深信鮮明的品牌形象是企業核心價值之所在，讓企業在瞬息萬變的市場環境中茁壯成長，也是本集團抵禦市場環境轉變的重要基石。

二零一二年，本集團繼續從門店、宣傳推廣和產品等多方面，進一步加強品牌形象工作。今年，我們很榮幸續任陳道明先生為「LILANZ」品牌的代言人，並安排他遠赴美國紐約拍攝並推出全新一輯的「LILANZ」電視廣告片，凸顯中國利郎「簡約而不簡單」的品牌形象。

儘管經營環境存在挑戰，但是我們相信店鋪形象的投入，將長遠為本集團品牌的發展帶來莫大裨益。因此，於年內，我們按計劃推出「LILANZ」第三代店鋪設計，以提升店面形象並帶動銷售增長。此外除晉江總部的「LILANZ」自營旗艦店外，集團分別位於西安和鄭州兩家自營旗艦店亦已在二零一二年底開始試營業。

我們繼續利用不同的宣傳渠道向目標消費者宣傳中國利郎的品牌及服飾，吸引更多顧客及加大顧客忠誠度，提升中國利郎在時裝界的地位。年內，集團持續在中國各大小城市的傳統及新興媒體投放廣告，其中包括中央電視台、流行時尚雜誌及互聯網等。集團亦針對經常外遊的高消費客戶群，於上海虹橋國際機場及泰國曼谷機場投放大型廣告牌，加強品牌的曝光率及提高品牌知名度。

LILANZ



集團一直致力為消費者提供嶄新的設計款色和高質素的產品，藉以提升品牌形象及產品附加值。年內，本集團獲得多個品牌和設計的業界獎項，是對我們在設計和品牌形象工作方面的肯定。主品牌「LILANZ」勇奪多個大獎，包括「傑克•第八屆中國服裝品牌公眾大獎」、「二零一二年品牌中國大獎最佳創意設計獎」、胡潤品牌榜「全國最具價值民營男裝品牌十強」與「全國最具價值民營品牌百強」、二零一二年第七屆「亞洲品牌500強」獎項，我們亦感到鼓舞。

展望未來，中國經濟穩步增長和城鎮化進程持續，仍然是中國人民收入提升和生活改善的重要動力。外圍環境和內部挑戰，以及中國經濟出現起伏，雖然會為行業帶來短暫的沖擊，但卻無礙中國男裝市場的持久的發展。

作為男裝行業的先驅，中國利郎無懼這些外來的挑戰，相信我們能藉此契機繼續鞏固自身競爭優勢。二零一三年，本集團將會專注提升品牌的競爭力，加強全國零售渠道的管理，貫徹銷售和營銷策略，並善用其獨有的產品設計和開發能力、加大供應鏈管理，提高產品質素和性價比，迎接未來的發展機遇和挑戰，為股東帶來豐厚的回報。若來年的經營環境持續改善，本集團有信心於二零一四年取得穩定的增長。

中國利郎有今天的成就，有賴我們整個團隊上下齊心努力，以及股東、員工和合作夥伴的鼎力支持。二零一三年，我們會繼續努力，迎難而上，為本集團再創佳績。

主席

王冬星

二零一三年三月十三日

管理層討論及分析

行業回顧

二零一二年，全球政治經濟環境變化不穩，上半年的歐洲債務危機稍有喘定，下半年世界各國進入選舉周期，加上美國財政懸崖迫在眉睫，市場前景持續不明朗。中國經濟亦受到外圍陰霾所濃罩，經濟錄得自一九九九年以來最慢的增長。

經濟增長步伐放緩，前景不明朗，削弱消費意欲，消費信心指數反復回落至七月份的全年最低位。加上二零一二年春夏季多雨以及秋季較短等不利的天氣因素，全年男裝銷售增長顯著回落，而部份男士服裝品牌於年內提供相對較大的折扣優惠，對集團的銷售造成一定影響。

中國利郎有限公司（「本公司」或「中國利郎」）作為中國領先男裝企業之一，時刻密切注意市場環境的變化，於二零一二年在洞察市場環境迅速轉變後，集團抱持審慎的態度，馬上調整經營策略，以應對市場的改變。有鑒於市場前景不明朗，去年年初，集團修訂分銷商的訂貨安排，又及時調整全年的開店步伐，預先做好風險控制，特別重視降低渠道存貨積存的風險，務求與分銷商共同以靈活的手段應對市場的變化。此外，集團在目前的行業調整期間，增加對分銷商的培訓，增強零售及供應鏈管理，提升店面形象，並持續研發投入，以加強其自身競爭優勢。

儘管本公司於年內實施多項積極應對措施，儘量降低市場環境對銷售的影響，加強競爭優勢，然而受制於整體市場環境及各項天氣因素影響，因此在與分銷商商討後，本集團取消部份冬季訂單，加上二零一三年農曆新年在二月份，銷售旺季較去年推遲，較多的冬季產品在二零一三年一月發貨，進一步影響二零一二年銷售，整體表現較預期遜色。

財務回顧

截至二零一二年十二月三十一日止十二個月，權益股東應佔利潤錄得人民幣626.8百萬元，較去年的人民幣623.1百萬元輕微增長0.6%。受消費市場環境及天氣因素影響，部份冬季訂單取消，加上在二零一三年一月發貨的冬季訂單較往年多，集團旗下兩個品牌「LILANZ」和「L2」全年銷售增長顯著放緩。惟本集團對整合供應鏈的不懈努力，使毛利率在庫存撥備後仍能進一步提升至目標水平。此外，集團於年初起控制分銷商的訂貨量，嚴格監控訂貨及存貨水平，渠道存貨水平雖然較往年稍高，但是在行業內是較健康水平。

營業額

二零一二年，營業額約人民幣2,793.4百萬元，較去年的人民幣2,708.0百萬元增長3.2%。營業額增長放緩，是上述的宏觀經濟環境及天氣因素影響集團產品銷售，尤其以下半年較為顯著所致。按季節分析，春夏季受多雨影響，零售相對較慢，加上秋季短暫，部份男士服裝品牌於下半年打折激烈，令渠道的壓力更為沉重，影響冬季訂單的執行。集團為確保零售渠道的健康，在與分銷商商討後取消部份冬季訂單（銷售金額）約人民幣1.4億元。此外，二零一三年農曆新年在二月份，較多的冬季訂單推遲至二零一三年一月發貨，以至下半年銷售同比倒退。全年，集團總體銷售量和平均售價分別輕微上升1.0%及1.8%。



主品牌「LILANZ」全年銷售為人民幣2,586.7百萬元，微升0.3%。儘管經濟環境充滿挑戰，但是集團深信品牌定位以及維持分銷商盈利能力的重要性，貫徹定價及零售折扣政策，使年內銷售相對較慢，產品銷售數量同比下降2.7%，平均銷售單價則在產品組合變化帶動下輕微上升3.1%至人民幣228元。

副品牌「L2」定位年青時尚，在一、二線城市的店舖比例較多，受宏觀經濟及海外品牌競爭的沖擊較大，故集團審慎檢視「L2」的產品定位策略，在年內重新整合產品路線，縮減上班和派對的衣服系列，集中發展時尚優閒服飾。「L2」平均單價因產品組合的變化帶動下同比下降2%。「L2」全年營業額在去年基數較低的情況下，同比增加50.5%，至人民幣194.1百萬元。

二零一二年，「LILANZ」和「L2」的銷售分別佔總營業額約92.6%(二零一一年：95.2%)及6.9%(二零一一年：4.8%)。

在各類產品中，上衣因二零一一年秋冬季產品渠道庫存較高的影響，銷售額同比只輕微增加0.6%，仍然是最主要的銷售產品，佔總營業額70.8%(二零一一年：72.2%)。年內集團繼續重點提升褲類用料和質量，其銷售額及平均單

管理層討論及分析(續)

價亦因此錄得較佳的增長，分別上升9.6%和6.0%。配件的銷售額則上升33.5%，佔總營業額5.6%(二零一一年：4.3%)，其中鞋類的銷售額的增幅更達一倍。

按區域劃分營業額

華東和中南地區仍然是主要營業額貢獻區域，合共佔總營業額58.7%(二零一一年：59.7%)，店舖數量佔比為52.9%(二零一一年：52.8%)。中南和西北區域是年內增長最快的兩個區域，在目前的經濟環境下仍然保持雙位數銷售增長，其中西北區域的營業額增長最為顯著，年內該區域的店舖共增加28家(11.7%)，銷售額增加22.1%。華東地區受零售消費放緩影響較大，加上上半年反常的天雨，使該區年內銷售額較去年減少5.6%。至於華北及東北

地區，因部份二級分銷商店舖經營表現未符理想，故集團於二零一二年進行店舖網絡整合，淘汰一些經營指標未達理想的銷售點，使該區整體銷售表現失色。集團已向二級分銷商的前綫銷售人員提供培訓，加強服務質素，提高店舖管理水平，以提升該等區域銷售。集團亦正針對該地區的客戶群的需要研發及設計合適的產品系列以提高銷售。

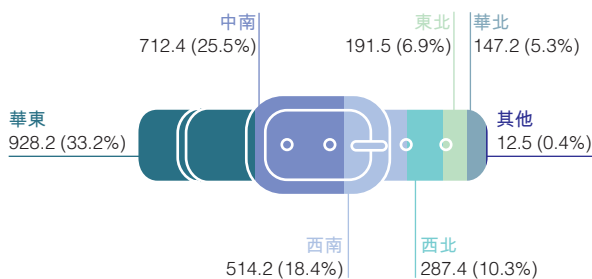
二零一二年，副品牌「L2」仍然偏重華東及中南地區，該等區域合共佔「L2」總銷售約72.3%(二零一一年：70.6%)。中南和西北區域是增長最快的兩個區域。於年內，集團重新整合「L2」的銷售網絡，重點拓展四個主要省份(即河南、陝西、湖南及湖北)，預期中南和西北區域的銷售貢獻將持續上升。

下表按區域劃分年內的營業額：

區域	二零一二年		二零一一年		變幅 (%)
	人民幣百萬元	佔營業額的%	人民幣百萬元	佔營業額的%	
華北 ⁽¹⁾	147.2	5.3%	163.4	6.0%	-9.9%
東北 ⁽²⁾	191.5	6.9%	209.1	7.7%	-8.4%
華東 ⁽³⁾	928.2	33.2%	983.4	36.3%	-5.6%
中南 ⁽⁴⁾	712.4	25.5%	632.2	23.4%	12.7%
西南 ⁽⁵⁾	514.2	18.4%	484.6	17.9%	6.1%
西北 ⁽⁶⁾	287.4	10.3%	235.3	8.7%	22.1%
其他	12.5	0.4%	—	—	—
總數	2,793.4	100.0%	2,708.0	100.0%	3.2%

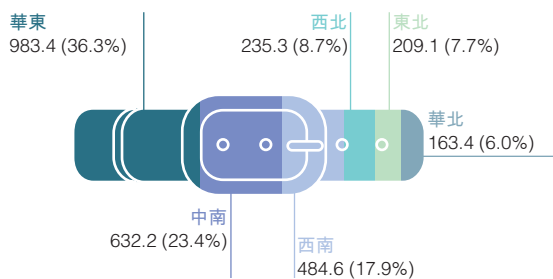
2012

按區域劃分營業額
人民幣百萬元
(佔營業額的%)



2011

按區域劃分營業額
人民幣百萬元
(佔營業額的%)



- (1) 華北包括北京、河北、山西、天津和內蒙古。
- (2) 東北包括黑龍江、吉林、遼寧。
- (3) 華東包括江蘇、浙江、上海、安徽、福建、山東和江西。
- (4) 中南包括河南、湖北、湖南、廣東、廣西及海南。
- (5) 西南包括重慶、四川、貴州、雲南和西藏。
- (6) 西北包括陝西、甘肅、青海、寧夏和新疆。

銷售成本

銷售成本由去年約人民幣1,652.5百萬元，增加1.0%至約人民幣1,669.3百萬元，其中包括兩個品牌「LILANZ」和「L2」庫存撥備共人民幣59.5百萬元（二零一一年：人民幣5.8百萬元）。按集團的政策，超過一年賬齡的庫存已作全額撥備，又因應二零一二年的特殊情況，集團亦已就當年未能銷售的產品計提適當的撥備。

為支持銷售增長和業務發展需要，集團繼續採用自行生產、分包加工（工序加工）及外包生產（OEM採購）三種方法生產，以達至最高質量、成本效益及生產安排的靈活性。年內，集團維持原有的生產規模，外包生產佔總銷售成本約54.7%（二零一一年：50.7%），集團於年內通過增強控制外包生產的原材料供貨商，從而提升外包生產的成本效益。

毛利及毛利率

毛利由二零一一年人民幣1,055.5百萬元，增加6.5%至人民幣1,124.0百萬元；毛利率增加1.2個百分點至40.2%（二零一一年：39.0%），完成集團提升毛利率的目標。毛利率增加是由於集團通過整合供應鏈，包括篩選較具成本效益的廠商進行外包生產、要求更多外包生產廠商使用指定的布料供貨商、以及改變供貨商的支付條款等，成功降低銷售成本並增加毛利。年內原材料成本保持穩定，亦有助提升毛利及毛利率。

銷售及分銷開支

於回顧年內，銷售及分銷開支為人民幣325.0百萬元，佔總營業額約11.6%，同比上升1.5個百分點。宣傳及市場推廣與向分銷商提供培訓的開支均有增加。

年內，宣傳及市場推廣開支及裝修補貼合共人民幣254.4百萬元，有關開支佔總營業額約9.1%，較去年的8.2%增加0.9個百分點。這主要是由於集團在二零一二年下半年推出新的店鋪形象，開始分批逐步裝修各個店鋪。同時，集團於在歐洲國家杯及奧運會期間增加電視廣告的投放，亦令宣傳及市場推廣開支有所增加。

行政開支

年內，集團的行政開支為人民幣102.9百萬元，同比增加人民幣14.3百萬元，佔營業額約3.7%，較去年的3.3%增加0.4個百分點。行政開支增加主要是由於物業、廠房及設備及電腦軟件折舊攤銷開支增加人民幣4.8百萬元，以及副品牌「L2」的經營規模日益擴大，使相應的行政費用增加。

經營利潤

經營利潤由二零一一年的人民幣703.7百萬元增加0.8%至二零一二年的人民幣709.4百萬元，經營利潤率則由26.0%輕微降至25.4%。

淨財務收益

年內，集團的淨財務收益為人民幣57.4百萬元，同比增加人民幣8.3百萬元。其中利息收入增加人民幣21.3百萬元，利息支出增加人民幣7.3百萬元。

所得稅

本年度的所得稅有效稅率為18.3%，較二零一一年的17.2%上升。集團旗下一家國內子公司取得高新科技稅務資格，在二零一二年和二零一三年享受15%的優惠稅率。

管理層討論及分析(續)

本公司權益股東應佔利潤

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團錄得權益股東應佔利潤約人民幣626.8百萬元，同比增長0.6%。淨利潤率為22.4%（二零一一年：23.0%）。每股盈利約人民幣52.2分，較去年增長0.6%。

副品牌「L2」稅後盈利貢獻為人民幣1.1百萬元（二零一一年：約人民幣1.7百萬元）。

末期股息

董事會建議就本財政年度派發末期股息每股普通股港幣19仙（二零一一年：港幣19仙）及特別末期股息每股普通股港幣6仙（二零一一年：港幣6仙），合共派息約港幣300.2百萬元（約相等於人民幣241.4百萬元）。待於本公司應屆股東週年大會上獲股東批准後，末期股息及特別末期股息將於二零一三年五月二十四日或前後以現金支付予於二零一三年五月十日名列本公司股東名冊之股東。

業務回顧

零售及分銷網絡

年內各區店舖的數量變動如下：

區域	店舖數量			於二零一二年 十二月 三十一日
	於二零一二年 一月一日	本年內開店	本年內關店	
華北	306	35	27	314
東北	419	35	35	419
華東	990	127	74	1,043
中南	736	99	39	796
西南	577	81	19	639
西北	240	37	9	268
	3,268	414	203	3,479



集團一直不斷努力優化零售及銷售網絡、提高店舖效益，以配合業務長遠健康發展。於二零一二年，因應中國經濟及行業環境所帶來的挑戰，集團適當地減少開店數目，重新整合部份低效益零售店。於年內，「LILANZ」的零售店數目淨增加195家。針對「L2」受宏觀經濟環境和國外品牌競爭的衝擊較大，集團於年內重新整合其銷售網絡，重點拓展四個主要省份（即河南、陝西、湖南及湖北），年內零售店數目淨增加16家。

華東及中南兩個主要銷售貢獻地區店舖數目佔集團總數52.9%。

於二零一二年十二月三十一日，「LILANZ」分銷商及二級分銷商數目分別為64家及1,472家，合共經營3,227家「LILANZ」零售店。其中1,069家由分銷商直接經營，2,158家由其二級分銷商經營。按店舖類別劃分，2,295家店舖為獨立店舖，餘下932家設於百貨商場的店中店。總店舖面積約為359,000平方米（二零一一年：326,000平方米），同比增加約10%。

於二零一二年十二月底，「L2」有252家店，華東及中南區域佔170家，佔總數67.5%。「L2」共有41家分銷商（其中16家同時為「LILANZ」分銷商）及68家二級分銷商。其中170家店由分銷商直接經營，82家店由其二級分銷商經營，按店舖種類分為155家獨立店舖和97家設於百貨商場的店中店；總店舖面積約為26,700平方米（二零一一年：25,300平方米），增加約6%。

集團增加面積300至500平方米大店的計劃正逐步推進，於年內共有六家大店開業：一家位於上海；一家位於省會

城市昆明；三家位於浙江、雲南及江蘇的地級市；一家位於陝西的縣級市。西安和鄭州的自營旗艦店已於二零一二年年底開始試營業。

鑒於網上銷售在中國市場日益流行，集團亦密切注意電子渠道的發展。年內，集團繼續通過網上銷售平臺出售旗下「LILANZ」及「L2」品牌的產品，除了非當季產品，網上銷售平臺的產品和價格跟實體零售店統一。

銷售渠道管理

經濟環境挑戰重重，銷售渠道管理更為重要。集團於年內加強分銷商及其管理團隊的培訓，課程涵蓋零售管理、品牌代理連鎖業務管理，以及分銷商如何應對市場變化等，務求改善及加強零售渠道管理。

同時，集團清楚明白有效的零售管理，是業務健康壯大發展的重要基石，亦瞭解投資市場對以分銷模式經營的服裝企業的渠道控制及渠道庫存管理均十分關注。因此，集團繼續對強化常規性的銷售渠道監控，毫無怠慢。集團自二零零九年底開始投入開發軟件系統，並已在二零一二年底把各零售店（除百貨商場的店舖外）的銷售及庫存狀況連網，有助集團更快、更準確地掌握前綫銷售資料，以適時針對不同問題作出改善，並從而加強研發更切合市場需求產品的能力。

渠道庫存管理方面，集團鼓勵分銷商在每個省集中開設一兩個特賣店，並在店舖正式開業或裝修整改前三十天開設特賣場，以及於季度末期在百貨店的臨時攤位進行促銷，積極清理庫存。

管理層討論及分析(續)

營銷與宣傳

品牌是集團的核心資產之一，成功確立鮮明的品牌形象和獨特的品牌個性，有助提升集團的品牌價值及產品附加值，鞏固集團在中國男裝商務休閒服的市場領先地位。集團在仔細評估各個宣傳渠道的效益後，制定有效、針對性的宣傳策略。年內，集團繼續以提升店面形象作為品牌宣傳重心，再配以針對性的市場推廣活動，務求提高宣傳效果從而提升品牌形象。



集團一直視店鋪形象為宣傳及提升品牌形象的重要渠道，並在二零一二年下半年推出新的第三代店鋪設計，分階段資助分銷商整改分店，以統一並提升店面形象。新的店鋪設計從店面、牆身背板和配件擺設均統一以竹葉為設計概念，感覺時尚且高雅大方。店鋪裝修使用高檔的金屬物料，配以明亮的燈光效果，讓產品展示更為突出，盡顯精緻簡約的效果。另外，第三代店鋪設計更進一步善用中島陳列擺設飾櫃，擺放鞋類及配飾等作銷售，有助增加銷售的成效。集團已於二零一二年下半年重新裝修約280家店，計劃於二零一三年裝修700至800家店，預計整個店鋪整改計劃歷時約三年半，至二零一五年完成。

年內，集團還推出不少市場推廣宣傳活動以提升品牌形象，包括在六月份歐洲國家杯及七、八月奧運會舉行期間，加大於中央電視臺的廣告投入。集團更遠赴美國紐約拍攝全新一輯的「LILANZ」電視廣告片，並已於二零一二年下半年推出。



除了慣常的宣傳推廣活動，包括在央視、雜誌、網上投放廣告以及在虹橋機場投放廣告牌外，集團亦針對高消費力的出國旅游人士，於曼谷機場投放利郎的廣告牌。集團預期於二零一三年仍會維持適度的宣傳推廣投入。

中國著名影視紅星陳道明先生已於二零一二年底與集團續約，繼續擔任「LILANZ」品牌的代言人，以突出該品牌形象。

設計及產品開發

集團深信產品設計及質量是品牌成功的重要關鍵，因此十分重視產品的款式及質素。為貫徹這個理念，集團多年來精益求精，不斷研究、設計及開發嶄新產品，務求透過創新的產品設計，以時尚、簡約風格帶領中國商務休閒男裝市場時裝潮流。同時，集團亦繼續加強面料的研發，進一步提升產品的性價比。

集團在品牌形象及產品設計方面的工作備受各界認同。年內，主品牌「LILANZ」榮獲多個品牌及設計獎項，包括「傑克•第八屆中國服裝品牌公眾大獎」、「二零一二年品牌中國大獎最佳創意設計獎」、胡潤品牌榜「全國最具價值民營男裝品牌十強」與「全國最具價值民營品牌百強」、二零一二年第七屆「亞洲品牌500強」獎項，充分肯定了集團在設計領域所取得的成績、集團多年用心經營的品牌形象，以及在中國男裝行業領先地位。

目前，「LILANZ」產品的設計及開發團隊設於晉江，超過100人組成；副品牌「L2」的產品設計及開發部門設於上海，約35名成員組成。為進一步加強產品的研發，更能滿足市場的需要，於回顧年內，集團成立商品企劃部，從市場調查研究開始規劃產品設計，以提供更貼近市場需求的產品，預計商品企劃部對研究及設計產生的成效將於二零一三年春夏季產品開始體現。

訂貨會

「LILANZ」及「L2」的二零一三年春夏季訂貨會已於二零一二年九月舉行。受整體零售環境不景氣和二零一二年春夏季雨天令渠道庫存較高的影響，主品牌「LILANZ」的訂單總金額同比錄得9%負增長，而平均單價則有低單位數增長。副品牌「L2」的總訂單金額同比增加17%，該品牌在調整產品綫後，二零一三年春夏季產品的平均單價同比會有所下降。以上春夏季訂單已於二零一三年一月開始付運。

二零一三年秋季訂貨會將於三月中至四月初舉行，鑒於二零一二年秋季的渠道存貨與往年比較稍高，集團預期二零一三年秋季訂貨會的訂單將會錄得同比負增長。

生產及供應鏈

集團的生產廠房位於福建省的五里及長汀，該等廠房的總建築面積約為42,000平方米。目前，共有80條生產綫。於年內，生產廠房的平均利用率超過90%。

年內，集團加大與面料供貨商的合作，在進一步控制生產成本的同時，能保持產品面料的獨特性。與此同時，集團亦致力加強控制外包生產的原材料採購，要求更多外包生產廠商使用指定的布料供貨商，並逐步減少分包加工而轉移更多訂單至外包生產，讓生產能力更富彈性，提高集團應付補單的能力。

集團在生產及供應鏈管理方面的長遠策略是加大與外包生產商的合作，通過提高生產安排的靈活性及增強補單的能力，計劃在二零一四年進一步減低訂貨會訂單的比例，以加強控制渠道庫存風險。

管理層討論及分析(續)



前景

二零一三年，中國服飾零售行業經營仍然面對眾多挑戰，宏觀經濟環境存在眾多不確定性，亦為消費及零售市場帶來危與機。作為中國男裝的領先企業之一，中國利郎仍然堅信發展品牌對企業長遠健康發展的重要性。因此，集團秉持審慎靈活經營的方針，堅持品牌的定位，不盲目打折。集團於二零一三年將以加強品牌競爭力，確保渠道健康為首要目標，並持續通過加大研發及供應鏈管理，以進一步提高產品質素及產品性格比，為長遠發展做好最佳的準備。

二零一二年春夏秋季的渠道庫存較往年高，集團預期這將對二零一三年的銷售有一定影響，加上集團亦鼓勵分銷商爭取儘快銷售渠道內的過季產品，故預期二零一三年三月中開始舉行的秋季訂貨會訂單總金額將錄得負增長。然而，若整體經營環境沒有繼續惡化，集團有信心，透過各種應對措施，二零一三年冬季訂貨會情況將回復穩定。

此外，中國利郎將繼續按市場情況調節開店節奏，在宏觀經濟環境沒有明顯改善之前不會著力開店，以減低店鋪擴張帶來的風險。「LILANZ」二零一三年開店目標為200至300家，同時預計整合約200家低效店鋪。「L2」方面，集團會繼續調整店鋪網絡，集中在四個具增長潛力的省份（即河南、陝西、湖南及湖北）經營，二零一三年開店目標約為70至90家，同時預計整合約50家低效店鋪。在「L2」開店選址方面，集團計劃與合適商場營運商建立合作夥伴關係，於人流較多的商場開設門店，藉此提高店鋪銷售。

集團會繼續提升品牌競爭力。於去年下半年推出「LILANZ」第三代的新店鋪形象的整改計劃，今年將繼續落實，預計於二零一三年整改店鋪約700至800家。同時，集團亦會繼續安排分銷商接受零售管理的培訓，以及加強產品研發的投入，包括增加面料研發人員和與廠商緊密合作，期望能為消費者提供最優質的服務及產品。

鑒於行業前景不明朗，集團擬於福建晉江興建的新總部的計劃將稍為推遲，待宏觀經濟環境改善時重新啟動建設。

縱使面對嚴峻的經營環境，中國經濟保持穩定增長、城市化提速仍會繼續帶動國民收入提升，為中國消費市場穩步成長的重要基礎。消費者追求時尚品味、著重品牌和尋求高質量的產品的方向未變。作為中國領先的男裝商務及休閒服企業，集團對中國男裝行業的長遠發展潛力仍然充滿信心。

為迎接長遠的發展機遇，集團今年除了繼續提升品牌形象及優化產品設計，保持實力，亦將透過加強渠道及庫存管理，爭取在富挑戰的市場環境中，鞏固中國利郎在男裝市場的領導地位，並為未來健康發展作好準備，實現可持續的長期增長，回饋股東、員工及客戶對本集團的支持。

流動資金及財務資源

現金流量

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一二年 人民幣百萬元	二零一一年 人民幣百萬元
經營活動所產生現金淨額	557.6	233.6
資本開支	(63.7)	(157.5)
自由現金流入額	493.9	76.1
現金及銀行結餘(包括已抵押銀行存款)	1,816.7	1,245.0

於二零一二年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘總額以人民幣(98.8%)、港元(1.1%)及美元(0.1%)持有。

於二零一二年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣1,242.8百萬元(存放於銀行而到期日為三個月以上的定期存款總額人民幣100.0百萬元及已抵押銀行存款總額人民幣470.0百萬元，於綜合現金流量表被視為投資活動)，較二零一一年十二月三十一日的現金及現金等價物結餘人民幣1,241.0百萬元增加人民幣1.8百萬元，主要歸因於：

- 經營活動現金流入淨額人民幣557.6百萬元。
- 投資活動現金流出淨額人民幣570.8百萬元，主要包括存放於銀行而到期日為三個月以上的定期存款及已抵押存款分別增加人民幣100.0百萬元及人民幣470.0百萬元，以及物業、廠房及設備、在建工程、租賃預付款及無形資產項目的資本開支合共人民幣63.7百萬元。
- 融資活動現金流入淨額人民幣15.2百萬元，主要來自已擔保銀行貸款合共人民幣443.7百萬元減截至二零一一年十二月三十一日止年度所支付末期股息及特別末期股息合共人民幣241.4百萬元，以及截至二零一二年十二月三十一日止年度的中期股息及特別中期股息合共人民幣183.4百萬元。

管理層討論及分析(續)

銀行貸款

於二零一二年十二月三十一日，本集團有銀行貸款合共人民幣443.7百萬元(二零一一年：人民幣零元)。於二零一二年十二月三十一日的現金淨額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一二年 人民幣百萬元	二零一一年 人民幣百萬元
現金及銀行結餘(包括已抵押銀行存款)	1,816.7	1,245.0
減：借貸總額	(443.7)	—
現金淨額	1,373.0	1,245.0

於二零一二年十二月三十一日，本集團的銀行貸款以港元(66.2%)及美元(33.8%)計值，悉數以已抵押銀行存款作擔保，並須於以下時間償還：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一二年 人民幣百萬元	二零一一年 人民幣百萬元
一年內或應要求	150.2	—
一年後但兩年內	293.5	—
銀行貸款總額	443.7	—

全部銀行貸款均以浮息計息。

貿易營運資金週轉天數

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一二年 天	二零一一年 天
平均存貨週轉天數	55	45
平均應收貿易賬款週轉天數	74	63
平均應付貿易賬款週轉天數	47	65

本年度的平均存貨週轉天數增加10天至55天。由於二零一三年農曆新年於二月份，故較多二零一二年冬季產品於二零一三年一月方作付運。此外，如財務回顧一節指出，部份冬季產品訂單已取消。於二零一二年十二月三十一日，該等已取消訂單相關的存貨經扣除撥備後賬面值約為人民幣39.6百萬元。

平均應收貿易賬款週轉天數較去年增加11天至74天，此乃由於向分銷商提供額外貿易信貸所致。

平均應付貿易賬款週轉天數較去年減少18天至47天。按年末結餘計算的週轉天數為45天，而二零一一年則為49天。

資產抵押

於二零一二年十二月三十一日，總額人民幣473.9百萬元(二零一一年：人民幣4.0百萬元)的若干銀行存款已抵押，作為銀行貸款及應付票據的擔保。已抵押銀行存款將於清償相關銀行貸款及應付票據後獲解除抵押。

資本承擔及或然負債

於二零一二年十二月三十一日，本集團的資本承擔總額為人民幣257.2百萬元，主要與開發ERP系統及新總部建設計劃有關。

該等資本承擔預期以本集團的內部資源支付。

於二零一二年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

財務管理政策

本集團繼續審慎監控財務風險。本公司的功能貨幣是港元，惟本公司的財務報表因匯報和編製目的而換算為人民幣。因換算財務報表而產生的匯兌差額直接於權益中確認為獨立儲備。由於本集團主要以人民幣進行業務交易，本集團於營運上的匯率風險輕微。因此，本集團並無採用任何金融工具作對沖用途。

人力資源

於二零一二年十二月三十一日，本集團擁有2,900名員工，年內員工成本總額約為人民幣146.1百萬元（二零一一年：人民幣129.8百萬元）。

本集團非常重視高質素人才的招聘與培訓，我們從大學和技術學院招募人才，並為員工提供職前及持續培訓和發展機會。我們的培訓課程包括銷售與生產、客戶服務、質量監控、訂貨會規劃、工作操守及其他與行業相關的領域。

本集團根據市場薪酬、職責、工作難度和本集團表現等因素，為其僱員提供具競爭力的薪酬計劃。本集團亦已採納購股權計劃，以表揚及獎勵員工對本集團成長與發展作出貢獻。

暫停股份過戶登記

本公司將於二零一三年五月二日（星期四）至二零一三年五月三日（星期五）（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，以確定合資格出席2013年度股東週年大會（「2013股東週年大會」）並於會上投票股東的身份。如欲出席及在2013股東週年大會上投票，股東最遲須於二零一三年四月三十日（星期二）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同有關股票一併送達本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

此外，若擬派末期股息及特別末期股息獲股東於2013股東週年大會上通過，本公司將於二零一三年五月九日（星期四）至二零一三年五月十日（星期五）（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，以確定股東收取擬派末期股息及特別末期股息的資格。為符合資格收取擬派末期股息及特別末期股息，股東最遲須於二零一三年五月八日（星期三）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同有關股票一併送達本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

企業管治報告

董事會矢志秉持法定及監管的企業管治標準，並堅守強調透明度、問責性及誠信度的企業管治原則。本公司定期並按需要檢討企業管治政策及慣例，以確保有關政策及慣例為適當並遵守法例及監管規定。

本公司於二零一二年一月一日至二零一二年三月三十一日期間內已遵守《企業管治常規守則》（「前守則」，前載於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四）的守則條文，並於二零一二年四月一日至二零一二年十二月三十一日期間內已遵守《企業管治守則及企業管治報告》（「新守則」，企業管治常規守則的新版，於二零一二年四月一日生效）的守則條文。

(A) 董事會

董事會負責本公司的管治工作，並管理股東所委託的資產。董事明白彼等共同及個別對股東所負的責任，並勤勉盡職，為本公司達到理想業績及為股東爭取最大回報。

董事會現由七名執行董事及四名獨立非執行董事組成：

執行董事

王冬星先生(主席)
王良星先生
王聰星先生
蔡榮華先生
胡誠初先生
王如平先生
潘榮彬先生

獨立非執行董事

呂鴻德博士
陳天堆先生
聶星先生
賴世賢先生(於二零一二年十二月十三日獲委任)

彼等的個人履歷及(倘適用)彼等之間的親屬關係載於本年報第26至30頁「董事及高級管理層履歷」一節。識別董事角色及職能以及獨立非執行董事身份的董事清單可於本公司網站查閱。

董事會的主要職責包括制訂本集團的業務策略方針和管理目標、監督其管理及評估管理策略的成效。本集團的日常業務管理授權予執行董事或高級管理層負責，而本集團會定期檢討彼等獲授的職能及權力，以確保授權仍然適合。董事會則負責處理包括影響本集團整體策略、預算及計劃、財務報表的刊發、股息政策、各董事委員會成員的委任及主要投資等事項。

為遵守新守則下有關企業管治職能的規定，董事會亦負責制定、檢討及監察本集團的企業管治政策及慣例與遵守法律及法規情況，以及董事及高級管理層的培訓及持續專業發展。董事會亦審閱企業管治報告內的披露資料以確保符合要求。

各董事會成員可分別獨立接觸本集團的高級管理層，以履行彼等的職責。董事會成員亦可要求徵詢獨立專業意見，協助有關董事履行職責，費用由本集團承擔。

全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時在其他公司或機構擔任的董事或其他職務，有關利益申報每年或需要時更新。

董事及行政人員的保險

本公司已就其董事及行政人員可能會面對的法律訴訟作出適當的投保安排。

董事持續培訓及專業發展

各新任董事均獲提供必要的介紹及資料，確保其對本公司的營運及業務有適當認識，並充分理解於相關法例及法規下的責任。

自二零一二年四月一日起，全體董事每月均獲提供有關本公司表現及財務狀況的最新資料，以便董事會全體成員及各董事履行職務。此外，於董事會會議期間，董事會獲提供上市規則及其他適用監管規定的最新發展簡介及更新資料，確保有關規定獲得遵守及提升董事對良好企業管治常規的關注。

全體董事亦獲鼓勵參與持續專業發展計劃，以培養及提升本身的知識及技能。根據董事提供的記錄，董事於二零一二年四月一日至二零一二年十二月三十一日期間接受的培訓簡列如下：

董事	持續專業發展 計劃類別
執行董事	
王冬星先生	A
王良星先生	A
王聰星先生	A, B
蔡榮華先生	A, B
胡誠初先生	C
王如平先生	B
潘榮彬先生	A
獨立非執行董事	
呂鴻德博士	B
陳天堆先生	B
聶星先生	D
賴世賢先生(於二零一二年十二月十三日獲委任)	不適用

企業管治報告(續)

附註：

- A: 出席有關零售、品牌代理及連鎖業務管理的研討會／工作坊。
- B: 出席有關企業管治事宜的研討會。
- C: 出席有關品牌管理的討論會。
- D: 閱讀有關企業管治事宜的研討會資料及新知。

主席及行政總裁

董事會主席王冬星先生負責董事會整體管理及領導，並確保建立良好企業管治常規及程序。彼亦負責確保全體董事就董事會會議上提出的事項適時獲得充足的資料及適當簡報。年內，主席曾與獨立非執行董事舉行一次並無執行董事出席的會議。

行政總裁王良星先生負責管理本集團業務的日常運作。

本公司一直清楚區分此等角色以確保較好的制衡作用，從而達至最佳的企業管治。

獨立非執行董事的獨立性

目前，四名獨立非執行董事均於服裝行業及中國消費市場擁有豐富經驗，且具備各方面專業知識。獨立非執行董事的角色是向董事會提供獨立及客觀的意見，為本集團提供足夠的制約及平衡，以保障股東及本集團整體利益。所有載有董事姓名的公司通訊中，均明確說明獨立非執行董事的身分。

根據上市規則第3.13條，各獨立非執行董事已向本公司提交其年度獨立性確認書。根據該等確認書的內容，本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立。

董事委員會

就本公司的特定事務及為協助執行董事會的職務，董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。各委員會由董事會指派特定角色及職責，以及就其討論的事項及結果向董事會匯報。其職權範圍載於本公司網站。

各委員會均獲提供足夠資源以履行其職務，包括於需要時取得管理層或專業意見。

(i) 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為聶星先生、呂鴻德博士及賴世賢先生。聶星先生是審核委員會主席，彼在財務分析及策劃、管理、投資及企業融資方面的專業知識有助其領導審核委員會。

審核委員會的主要責任是檢討及監督本集團的財務匯報程序及內部監控系統，包括審閱本集團的中期報告及年報。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，審核委員會曾舉行兩次會議。會議上，審核委員會已考慮內部監控檢查發現、本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的年報及至截至二零一二年六月三十日止六個月的中期報告，及外聘核數師就審核／審閱過程中的主要發現而編製的報告。

(ii) **薪酬委員會**

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事陳天堆先生及聶星先生以及一名執行董事王聰星先生組成。自二零一二年二月十三日起，陳天堆先生替代王聰星先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要責任是檢討董事及高級管理層的整體薪酬架構及政策以及個別薪酬組合，及就制定此等薪酬政策設立正規而具透明度的程序，並向董事會提供建議。董事概無參與有關其本身薪酬的討論。

本公司對薪酬政策的目標是根據業務所需及行業慣例，確保薪酬待遇公平及具競爭力。本公司因應市場水平、各董事的工作量、表現、職責、工作難度及本集團表現等因素，釐定向董事會成員支付的薪酬及袍金水平。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，薪酬委員會曾舉行一次會議，以討論及批准就截至二零一一年十二月三十一日止年度的花紅(如有)及截至二零一二年十二月三十一日止年度內執行董事與高級管理人員的薪酬調整(如有)向董事會提供的推薦意見。

有關董事及高級管理層的薪酬詳列於財務報表附註8至10。

(iii) **提名委員會**

提名委員會於二零一二年二月十三日成立，成員包括一名執行董事王冬星先生以及兩名獨立非執行董事呂鴻德博士及陳天堆先生。王冬星先生為提名委員會主席。

提名委員會主要負責定期及按需要檢討董事會的架構、規模及組成，確保董事會具備適合本集團業務所需均衡專業知識、技能及經驗。提名委員會亦負責考慮及向董事會推薦適當合資格人士加入董事會，並監察董事繼任安排與及評估獨立非執行董事的獨立性。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，提名委員會曾舉行一次會議，以考慮及批准向董事會推薦委任賴世賢先生為新增獨立非執行董事。委員會認為董事會現時的規模及組成將足夠應付本公司的業務需要。

企業管治報告(續)

董事會程序

董事會定期每季度舉行會議，並於有需要時召開額外會議，以商討整體策略方針、本集團的營運、財務表現及批准中期及年度業績及其他重大事宜。就定期會議而言，董事會成員於舉行相關會議前最少14天接獲通知，而議程(連同開會文件)於相關會議舉行前最少3天送呈各董事。董事可向主席或公司秘書提議於定期董事會議議程內增加事項。

董事在董事會會議審議任何動議或交易時，須申報其涉及的任何直接或間接利益(如有)，並在適當情況下放棄就相關董事會決議案投贊成票。

董事會及董事委員會的會議紀錄，對會議所考慮事項及所作出決定作足夠詳細的記錄，包括董事表達的反對意見，由公司秘書負責保存，並且可公開由任何董事於合理通知下查閱。於董事會議召開後合理時間內，全體董事均獲發會議紀錄的初稿和定稿，以供彼等提供意見和記錄存檔。

為確保遵守董事會程序，全體董事皆可向公司秘書尋求建議及服務。

會議

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，個別董事於董事會會議、審核委員會會議、薪酬委員會會議、提名委員會會議及股東週年大會的出席記錄載列如下：

	董事會會議	審核 委員會會議	薪酬 委員會會議	提名 委員會會議	股東週年大會
於截至二零一二年十二月三十一日止年度					
舉行的會議次數	5	2	1	1	1
執行董事					
王冬星先生	5	不適用	不適用	1	1
王良星先生	4	不適用	不適用	不適用	—
王聰星先生	5	不適用	1	不適用	1
蔡榮華先生	5	不適用	不適用	不適用	—
胡誠初先生	4	不適用	不適用	不適用	1
王如平先生	4	不適用	不適用	不適用	1
潘榮彬先生	5	不適用	不適用	不適用	—
獨立非執行董事					
呂鴻德博士	5	2	不適用	1	—
陳天堆先生	5	1	1	1	1
聶星先生	5	2	1	不適用	1
賴世賢先生(於二零一二年 十二月十三日獲委任)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用

委任及重選董事

本公司各執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂有指定任期的服務協議，惟須根據本公司的組織章程細則於股東週年大會退任及重選。

根據本公司的組織章程細則，任何人士均可由股東於股東大會上或由董事會委任為董事。任何獲董事會委任為新增董事或委任以填補臨時空缺的董事的任期僅直至下屆股東大會為止，惟彼等符合資格由股東重選。此外，全體董事均須最少每隔三年於股東週年大會上輪值告退，並合資格由股東重選。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》作為本公司有關董事進行證券交易守則（「證券交易守則」）。經就此事作特定徵詢，全體董事均已確認彼等於年內一直遵守證券交易守則有關規定。

高級管理層因其在本公司所擔任的職務可能擁有未公佈股價敏感資料，亦已獲要求遵守證券交易守則的規定。

公司秘書

本公司的公司秘書高玉蘭女士為本集團的全職僱員，且熟悉本公司的日常事務。於本財政年度，公司秘書已遵守上市規則第3.29條下相關專業培訓規定。公司秘書的履歷詳情載於本年報第26至30頁「董事及高級管理層履歷」一節。

(B) 財務報告及內部監控

財務報告

董事會明白本身有責任編製本公司賬目，真實公平反映本集團於本年度的事務狀況、業績及現金流量，並根據國際會計準則委員會頒布的國際財務報告準則及公司條例編製賬目。本公司已選擇合適的會計政策並貫徹採用，所作判斷及估計均屬審慎及合理。

內部監控

董事會明白本身有責任確保本公司維持健全有效的內部監控系統。

本集團的內部監控系統旨在確保資產不會被不當挪用及未經授權處理，以及管理經營風險。本集團已根據各業務及內部監控的風險評估，對不同系統的內部監控（包括主要財務、營運及合規監控，與風險管理職能）有系統地輪流進行審閱檢討。年度審閱範圍已由審核委員會釐定及批准。並無發現重大事項，惟需要改進的地方已予確認。董事會及審核委員會認為本集團已合理實施內部監控系統的主要部分。

企業管治報告(續)

外聘核數師

畢馬威會計師事務所已獲委任為本公司的外聘核數師。審核委員會已獲知會畢馬威會計師事務所提供的非核數服務的性質及服務費，並認為有關服務對外聘核數師的獨立性並無不利影響。

於本年度，應付畢馬威會計師事務所為本集團提供法定審核服務(包括中期財務報告審閱)的費用為人民幣2,276,000元。年內就內部監控檢閱應付畢馬威會計師事務所的非審核服務費為人民幣350,000元。

回顧年內，董事會與審核委員會在挑選及委聘外聘核數師方面並無意見分歧。

(C) 控股股東作出的不競爭承諾

王冬星先生、王良星先生、王聰星先生、曉升國際有限公司及銘郎投資有限公司為本公司控股股東(「控股股東」，具上市規則涵義)。各控股股東已向本公司確認，除本集團業務外，彼等並無從事任何與本集團業務存在直接或間接競爭的業務，亦無於該等業務中擁有權益。為保障本集團免於面對任何潛在競爭，控股股東已於二零零九年九月四日向本集團作出不可撤回不競爭承諾。

為妥善管理任何本集團與控股股東之間有關遵守及執行不競爭承諾的任何潛在或實際利益衝突，本公司已採納以下企業管治措施：

- (i) 獨立非執行董事應至少每年檢討控股股東遵守及執行不競爭承諾條款的情況；
- (ii) 本公司將透過年報或公佈方式披露獨立非執行董事有關檢討控股股東遵守及執行不競爭承諾條款的事宜的任何決定；
- (iii) 本公司將於企業管治報告中披露不競爭承諾條款如何獲遵守及執行；及
- (iv) 倘任何董事及／或彼等各自的聯繫人士於董事會審議的任何有關遵守及執行不競爭承諾的事項擁有重大權益，根據本公司組織章程細則適當條文，則不可就批准有關事宜的董事會決議案投票，且不會計入投票的法定人數。

董事認為，上述企業管治措施足以管理控股股東及彼等各自的聯繫人士與本集團之間的任何潛在利益衝突，並保障股東(尤其為少數股東)的權益。

各控股股東已向本集團確認，已遵守不競爭承諾。本公司獨立非執行董事已審閱不競爭承諾的遵守及執行情況，並確認一切有關承諾已獲遵守。

(D) 與股東的溝通及投資者關係

投資者關係

本公司相信，在公平及時的基礎上與股東及投資界有效溝通是必需的。公司通過路演、一對一會議、電話會議及投資者會議的方式，與研究分析師及機構投資者進行持續對話，致使彼等了解本集團的業務及發展。

股東權利

本公司鼓勵股東出席股東大會，並透過於股東大會向董事會及董事委員會就有關營運及管治事宜直接提問作出建議，或將有關建議的書面通知送交本公司的香港註冊辦事處，現時地址為香港金鐘道89號力寶中心一座34樓3402室，或電郵至ir@lilanz.com.hk以呈交公司秘書。

董事可酌情隨時召開股東特別大會。於提呈有關要求當日持有附帶權利於股東大會投票的本公司已繳足股本不少於十分之一的一名或多名股東亦可要求召開股東特別大會。有關要求應以書面方式向董事或公司秘書提出，並送交本公司的香港註冊辦事處，現時地址為香港金鐘道89號力寶中心一座34樓3402室，以要求董事就有關要求所指交易或任何事務召開股東特別大會。有關大會將於提出要求後兩個月內召開。倘於提出有關要求後二十一(21)日內董事仍未召開有關大會，則提出要求的人士可以相同形式召開大會，而提出要求人士因董事未有因應要求召開大會而產生的合理開支將由本公司向提出要求的人士彌償。

根據本公司組織章程細則或開曼群島第22章公司法（一九六一年第3號法案，綜合及經修訂），概無條文涉及股東在股東大會提出建議的程序（除提名候選董事的建議）。股東可根據上述程序召開股東特別大會以處理其於書面請求提出的任何事宜。

股東週年大會通告連同根據上市規則要求列明有關資料的隨附通函於大會前至少20個完整營業日向股東發出。於股東大會上的決定乃採納投票表決方式，以確保每股股份均有一票投票權。投票表決程序的詳情載於大會前寄予股東的通函，並於大會開始時進行解釋。投票表決結果於股東週年大會當日在本公司網站上公佈。

年內所舉行股東週年大會的董事出席記錄載於上文「會議」一段。

於本財政年度，概無任何本公司組織章程文件有所變動。

董事及高級管理層履歷

董事

執行董事

王冬星先生，現年52歲，為本公司主席兼執行董事。彼於二零零八年六月十三日獲委任為執行董事。王先生自本集團於一九九五年四月成立起一直任職於本集團，且為本集團創辦人之一。彼負責本集團的整體業務發展、策略企劃及企業管理，彼亦負責制訂經營方向、訂立年度計劃及財政預算，以及就本集團的重大投資提出建議予董事會批核。彼已修畢北京大學經濟學院的企業總裁高級研修班，並已修畢中山大學嶺南學院舉辦的高級管理人員工商管理碩士課程，及長江商學院的中國企業CEO課程。王先生於中國男裝行業已有逾20年的生產及管理經驗。

王先生亦為福建省泉州市人民代表大會代表以及晉江市紡織服裝協會常務副主席，彼亦為民主建國會晉江委員會副主席、晉江青陽商會理事會副會長、晉江青陽外商投資企業協會的委員會主席、晉江市工商聯（總商會）常務委員會委員、以及泉州市APEC（亞太經合組織）商務旅行卡協會會長。

王先生為本公司執行董事王良星先生及王聰星先生的胞兄。彼為本公司高級管理人員陳維進先生的姻親兄弟。彼亦為本公司的控股股東（定義見香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」））曉升國際有限公司及銘郎投資有限公司的股東之一。

王良星先生，現年50歲，為本公司副主席、行政總裁兼執行董事。彼於二零零八年六月十三日獲委任為執行董事。彼自本集團於一九九五年四月成立起一直任職於本集團，且為本集團創辦人之一。王先生負責本集團的整體業務發展、策略企劃及企業管理，彼亦負責本集團的企業發展及內部管理系統，以及就高級管理層的委任向董事會作出建議。彼已修畢清華大學繼續教育學院的卓越企業經營管理高級課程研修班，並已修畢由廈門大學舉辦的高級管理人員工商管理碩士課程，及長江商學院的中國企業CEO課程。王先生於中國男裝行業已有逾20年的生產及管理經驗。

王先生亦為泉州市企業合同信用管理協會第一屆理事會副主席兼常任理事及中國服裝協會理事。彼獲選為「2005中國企業商標50人」之一，亦獲授「2010品牌中國年度人物」的榮譽稱號。

王先生為本公司執行董事王冬星先生及王聰星先生的兄弟，以及本公司執行董事蔡榮華先生的姻親兄弟。彼亦為本公司的控股股東（定義見上市規則）曉升國際有限公司及銘郎投資有限公司的股東之一。

王聰星先生，現年44歲，為本公司副主席兼執行董事。彼於二零零八年一月二日獲委任為執行董事。王先生自本集團於一九九五年四月成立起一直任職於本集團，且為本集團創辦人之一。彼負責管理本集團的財務及資訊科技事務。彼亦負責本集團的企業發展及內部管理系統，以及監管本集團的年度、季度及每月財政計劃的實施。彼於二零零六年修畢清華大學繼續教育學院的卓越企業經營管理高級課程研修班。彼於中國男裝行業已有逾20年的生產及管理經驗。

王先生為本公司執行董事王冬星先生及王良星先生的兄弟。彼亦為本公司控股股東(定義見上市規則)銘郎投資有限公司及曉升國際有限公司之董事及股東。

蔡榮華先生，現年44歲，為本公司執行董事。彼於一九九八年四月加盟本集團，並於二零零八年六月十三日獲委任為執行董事。彼負責本集團的產品研發事務，亦負責與本集團的主要供應商進行協商。蔡先生已修畢清華大學繼續教育學院的卓越企業經營管理高級課程研修班，及中山大學嶺南學院舉辦的高級管理人員工商管理碩士課程。彼於中國男裝行業已有逾10年的生產及管理經驗。

蔡先生為本公司執行董事王良星先生的姻親兄弟。彼亦為本公司的控股股東(定義見上市規則)曉升國際有限公司及銘郎投資有限公司的股東之一。

胡誠初先生，現年68歲，為本公司執行董事。彼於一九九八年四月加盟本集團，並於二零零八年六月十三日獲委任為執行董事。彼負責本集團的品牌管理、市場推廣及公共關係事務。胡先生分別於一九八八年及一九八九年完成復旦大學的政工專業專修班(業餘)及行政管理專業專修班(業餘)課程，並已修畢清華大學繼續教育學院的卓越企業經營管理高級課程研修班。彼現為泉州職業經理人協會副主席，亦為品牌中國產業聯盟之中國品牌經理人協會常務理事。胡先生獲頒「2007-2008年及2009-2010年中國10大企業營銷策劃人」及「2010中國十大品牌經理人」的榮譽稱號，並獲得2011年中國廣告主長城獎—人物獎之功勳獎。

胡先生亦為本公司的控股股東(定義見上市規則)曉升國際有限公司及銘郎投資有限公司的股東之一。

王如平先生，現年50歲，為本公司執行董事。彼於一九九五年四月加盟本集團，並於二零零八年六月十三日獲委任為執行董事。彼負責監督本集團的營運設施的在建工程及發展，以及監察營運設施的保養及法律合規。王先生於二零零零年完成華僑大學成人教育學院國際經濟系的公共關係與行政管理課程，及於二零零四年修畢北京大學經濟系的企業總裁高級研修班。彼於中國男裝行業已有逾10年的生產及管理經驗。

王先生亦為本公司的控股股東(定義見上市規則)曉升國際有限公司及銘郎投資有限公司的股東之一。

董事及高級管理層履歷(續)

潘榮彬先生，現年39歲，為本公司執行董事。彼於二零零三年二月加入本集團，並於二零零八年六月十三日獲委任為執行董事；潘先生自二零一一年三月起擔任本集團主品牌「利郎」的總經理一職前，負責本集團主品牌「利郎」的營銷及分銷營運事務。

潘先生於二零零六年修畢中國清華大學繼續教育學院的卓越企業經營管理高級課程研修班。自二零零一年至二零零五年，潘先生為福建省南平市人民代表大會代表。自一九九五年至二零零七年，彼為中國人民政治協商會議福建省建陽市委員會委員。彼於二零零六年五月獲得「福建省泉州市勞動模範」榮譽稱號。彼於中國男裝行業已有逾10年的零售及銷售管理經驗。

潘先生亦為本公司的控股股東(定義見上市規則)曉升國際有限公司及銘郎投資有限公司的股東之一。

獨立非執行董事

呂鴻德博士，現年52歲，為本公司獨立非執行董事。彼於二零零八年六月十三日加入董事會。呂博士於一九八三年取得國立成功大學管理學士學位，並分別於一九八五年及一九九二年獲頒國立台灣大學管理學院商學研究所商學碩士及博士學位。呂博士為台灣中原大學企業管理學系教授，專長為營銷管理及企業競爭策略。彼亦為新加坡國際管理學院、南洋理工大學EMBA中心及廈門大學EMBA中心等院校的客座教授。

呂博士為三家台灣公司(即於台灣證券交易所上市的台灣天瀚科技股份有限公司(股份代號：6225)，以及股份於台灣證券櫃檯買賣中心買賣的台灣伍豐科技股份有限公司(股份代號：8076)及台灣立端科技股份有限公司(股份代號：6245))的獨立非執行董事。彼亦為另外三家公司(即於聯交所上市的凱普松國際電子有限公司(股份代號：469)、安踏體育用品有限公司(股份代號：2020)及中駿置業控股有限公司(股份代號：1966))的獨立非執行董事。

陳天堆先生，現年64歲，為本公司獨立非執行董事。彼於二零零八年六月十三日加入董事會。陳先生乃聯交所上市的冠華國際控股有限公司(股份代號：539)的行政總裁兼執行董事，及福源集團控股有限公司(股份代號：1682)的非執行董事，擁有逾30年的紡織業經驗。

聶星先生，現年48歲，為本公司獨立非執行董事。彼於二零零八年六月十三日加入董事會。聶先生於一九八六年畢業於江西財經學院，獲經濟學學士學位，並於二零零零年十二月取得香港公開大學的工商管理碩士學位。彼為聯交所上市的中國綠色食品(控股)有限公司(股份代號：904)的執行董事兼副總裁，負責該集團公司的財務籌劃及分析、管理、投資及企業融資事務。聶先生現為審核委員會的主席。

賴世賢先生，現年38歲，為本公司獨立非執行董事。彼於二零一二年十二月十三日加入董事會。賴先生為聯交所上市的安踏體育用品有限公司(股份代號：2020)的首席運營官、執行董事及副總裁，彼主要負責該集團公司的供應鏈及行政管理工作。賴先生擁有中歐國際工商學院的高層管理人員工商管理碩士學位。

高級管理層

高玉蘭女士，現年51歲，為本集團首席財務官兼公司秘書。彼於二零零八年一月首次加盟本集團，至二零零八年九月離任，並於二零一零年五月再次加入本集團。高女士畢業於香港理工學院(現稱香港理工大學)，取得管理會計學專業文憑。彼已有逾25年的財務管理及企業財務經驗。在加入本集團之前，彼曾於一間國際性會計師事務所及其他聯交所主板上市公司工作。高女士乃香港會計師公會及英國特許管理會計師公會的會員。彼現為聯交所上市的浩沙國際有限公司(股份代號：2200)的獨立非執行董事。

林易杰先生，現年36歲，為本集團主品牌「利郎」的人力資源部總監。彼於二零零七年取得廈門大學工商管理碩士學位及於二零零六年完成富特旺根大學工商管理碩士課程。林先生於二零零七年六月七日加盟本集團。

施美芽女士，現年36歲，為本集團主品牌「利郎」的生產中心總監。彼於一九九八年於福建省廣播電視大學修畢精細化工課程，及於二零零六年修畢清華大學繼續教育學院的卓越企業經營管理高級課程研修班。彼已修畢廈門大學的項目管理課程以及高級經理工商管理碩士課程。施女士於一九九八年八月一日加盟本集團，自二零零八年十一月起一直擔任本集團主品牌「利郎」的生產中心總監。

章宇峰先生，現年42歲，為本集團主品牌「利郎」的營銷市場中心總監。彼於一九九二年畢業於上海財經大學，獲專業貿易經濟專業學士學位，並於二零零六年修畢長江商學院一項行政人員工商管理碩士核心課程。於一九九二年至二零零七年間，彼於美國莊臣父子公司出任銷售代表及分公司經理、於法國科蒂化妝品集團出任地區經理及中國地區的銷售經理、於德國漢高公司出任全國貿易營銷經理及全國銷售總監、於李寧有限公司出任以主要客戶為目標的部門主管及於德國彪馬出任華東、華中及西部地區的銷售及營銷地區經理。彼於二零零七年八月二十七日加入本集團，自此擔任本集團主品牌「利郎」的營銷市場中心總監。

莊志函先生，現年43歲，為本集團財務副總監，彼於一九九四年獲得華東工業大學會計學專業經濟學學士學位，於二零一三年一月獲得廈門大學高級管理人員工商管理碩士專業學位。在加盟本集團之前，彼在夏新電子股份有限公司全面負責該公司財務工作。莊先生於二零零八年九月一日加盟本集團。

董事及高級管理層履歷(續)

陳維進先生，現年43歲，本集團團體定制部總監。彼於二零零零年七月畢業於漳州師範學院並獲行政管理專業證書，並於二零零六年二月修畢清華大學繼續教育學院的卓越企業經營管理高級課程研修班。自一九八九年至二零零四年，彼任晉江維信針織廠總經理。自一九九六年至二零零四年，彼亦於中國人壽保險有限公司晉江支公司擔任銷售部總經理，彼自一九九八年至二零零零年在該公司被評為營銷標兵及於二零零二年被評為優秀理事。彼於二零零四年三月一日加入本集團並擔任本集團團體定制部經理。陳先生為本公司執行董事王冬星先生的姻親兄弟。

陳志梅小姐，現年31歲，為本集團主品牌「利郎」的營銷副總裁助理。彼於二零零零年六月修畢廈門大學的法律課程，並於二零零六年二月修畢清華大學繼續教育學院的卓越企業經營管理高級課程研修班。彼於二零零一年六月八日加入本集團，自二零零五年起，彼一直為本集團主品牌「利郎」的營銷副總裁助理。

黃明海先生，現年37歲，為本集團主品牌「利郎」的財務總監。彼修畢清華大學繼續教育學院的卓越企業經營管理高級課程研修班，並已修畢華僑大學成人教育學院的財務管理課程及華僑大學商學院的財務領袖高級研修班課程。彼現正在福建農林大學成人教育學院修讀成人高等教育會計學專業函授課程。彼於一九九五年四月二十四日加入本集團。

董事會報告

董事會欣然提呈本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要營業地點

本公司在開曼群島註冊成立，並駐於香港，其註冊辦事處位於香港金鐘道89號力寶中心一座34樓3402室。本集團的主要營業地點位於中國。

主要業務

本集團的主要業務為於中國製造及批發品牌男裝及相關配飾。附屬公司的主要業務及其他資料載於財務報表附註18。

主要客戶及供應商

於本財政年度主要客戶及供應商應佔有關本集團銷售及採購資料如下：

	二零一二年 佔本集團總額百分比		二零一一年 佔本集團總額百分比	
	銷售	採購	銷售	採購
最大客戶	13.6%		13.2%	
五個最大客戶合計	30.7%		31.1%	
最大供應商		3.3%		3.6%
五個最大供應商合計		12.8%		15.2%

董事、彼等的聯繫人士或本公司任何股東（就董事所知擁有超過5%本公司已發行股本的股東）於年內概無於此等主要客戶及供應商中擁有任何權益。

五年財務概要

本集團於最近五個財政年度的業績及資產負債概要載於年報第92頁。

財務報表

本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的利潤以及本公司及本集團於該日的財務狀況載於年報第43至91頁的綜合財務報表內。

轉撥至儲備

股息派發前股東應佔利潤人民幣626,797,000元（二零一一年：人民幣623,138,000元）已轉撥至儲備。本集團其他儲備變動載於綜合權益變動表。

於二零一二年九月十二日已派付中期股息每股普通股港幣13仙（二零一一年：港幣11仙）及特別中期股息每股普通股港幣6仙（二零一一年：港幣5仙）。董事現建議就截至二零一二年十二月三十一日止年度派付末期股息每股普通股港幣19仙（二零一一年：港幣19仙）及特別末期股息每股普通股港幣6仙（二零一一年：港幣6仙）。

董事會報告(續)

慈善捐款

本集團於年內的慈善捐款為人民幣 544,000 元(二零一一年：人民幣 1,249,000 元)。

非流動資產

非流動資產(包括固定資產、在建工程、投資物業、租賃預付款項、無形資產及購買固定資產及土地使用權訂金)的購置及其他變動詳情載於綜合財務報表附註 13 至 17。

股本

本公司年內股本變動的詳情載於綜合財務報表附註 29(c)。年內已就購股權獲行使而發行股份。

足夠公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及就本公司董事於本年報日期所知，本公司於截至二零一二年十二月三十一日止年度及於截至本年報日期的任何時間維持香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)所指定的公眾持股量。

優先購股權

根據本公司組織章程細則或開曼群島(即本公司註冊成立地點)的法律，概無有關優先購股權的條文。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司均無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

董事

本財政年度的董事為：

執行董事

王冬星先生(主席)

王良星先生

王聰星先生

蔡榮華先生

胡誠初先生

王如平先生

潘榮彬先生

獨立非執行董事

呂鴻德博士

陳天堆先生

聶星先生

賴世賢先生(於二零一二年十二月十三日獲委任)

董事的詳細履歷載於年報第26至30頁。

根據本公司組織章程細則第105(A)條，王聰星先生、蔡榮華先生、潘榮彬先生及陳天堆先生將於應屆股東週年大會上輪值告退。彼等符合資格並願膺選連任。

根據本公司組織章程細則第109條，賴世賢先生將於應屆股東週年大會退任董事會，彼符合資格並願膺選連任。

本集團概無與任何於應屆股東週年大會上擬膺選連任的董事持有不可於一年內由本公司或其任何附屬公司終止而免付賠償(法定賠償除外)的未屆滿服務合約。

獨立性確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，並認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會報告(續)

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零一二年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第352條而存置的登記冊所載，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)已知會本公司及聯交所，有關本公司董事及主要行政人員擁有本公司及其相聯法團(按證券及期貨條例第XV部的涵義)的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉如下：

股東姓名	本集團成員公司／相聯法團名稱	身分／權益性質	證券數目及類別 (附註1)	股權概約百分比
王冬星先生	本公司	實益擁有人	22,950,000股(L)	1.91%
	曉升國際有限公司(「曉升國際」) (附註2)	實益擁有人	2,550股每股面值 1.00美元的股份(L)	25.50%
王良星先生	本公司	實益擁有人	22,950,000股(L)	1.91%
	曉升國際(附註2)	實益擁有人	2,550股每股面值 1.00美元的股份(L)	25.50%
王聰星先生	本公司	實益擁有人	22,950,000股(L)	1.91%
	曉升國際(附註2)	實益擁有人	2,550股每股面值 1.00美元的股份(L)	25.50%
蔡榮華先生	本公司	實益擁有人	9,010,000股(L)	0.75%
	曉升國際(附註2)	實益擁有人	800股每股面值 1.00美元的股份(L)	8.00%
胡誠初先生	本公司	實益擁有人	4,500,000股(L)	0.37%
	曉升國際(附註2)	實益擁有人	500股每股面值 1.00美元的股份(L)	5.00%
王如平先生	本公司	實益擁有人	2,700,000股(L)	0.22%
	曉升國際(附註2)	實益擁有人	300股每股面值 1.00美元的股份(L)	3.00%
潘榮彬先生	本公司	實益擁有人	2,700,000股(L)	0.22%
	曉升國際(附註2)	實益擁有人	300股每股面值 1.00美元的股份(L)	3.00%

附註：

1. 英文字母「L」代表董事於本公司或其相聯法團股份中的好倉。
2. 曉升國際由王冬星先生、王良星先生及王聰星先生各擁有25.5%、蔡榮華先生擁有8%、胡誠初先生擁有5%、王如平先生及潘榮彬先生各擁有3%、陳維進先生擁有2%、王巧星先生及陳玉華女士各擁有1%及許天民先生擁有0.5%。

除上文披露者外，於二零一二年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第352條而存置的登記冊所載，或根據標準守則已知會本公司及聯交所，概無任何本公司董事或主要行政人員擁有或視作擁有本公司及其相聯法團（按證券及期貨條例第XV部的涵義）的股份、相關股份及債權證的任何權益或淡倉。

除根據於「購股權計劃」一段詳述根據本公司購股權計劃可能授予任何董事的任何購股權以認購本公司股份外，年內，本公司，或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司均無參與任何安排，致使本公司董事或主要行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）藉購買本公司或任何其他法團的股份或相關股份或債權證而獲益。

主要股東的權益及淡倉

於二零一二年十二月三十一日，按本公司根據證券及期貨條例第336條而存置的登記冊所載，擁有本公司股份及相關股份的權益或淡倉的人士或法團（非本公司董事或主要行政人員）如下：

股東名稱	身分／權益性質	證券數目及類別 (附註1)	股權
			概約百分比
曉升國際	實益擁有人	661,500,000 股 (L) (附註2)	55.09%
銘郎投資有限公司（「銘郎投資」）	實益擁有人	72,205,000 股 (L) (附註3)	6.01%

附註：

- (1) 英文字母「L」代表股東於本公司股份中的好倉。
- (2) 該等股份由曉升國際所持有；而曉升國際則由王冬星先生、王良星先生及王聰星先生各人擁有25.5%股份、蔡榮華先生擁有8%、胡誠初先生擁有5%、王如平先生及潘榮彬先生各擁有3%、陳維進先生擁有2%、王巧星先生及陳玉華女士各擁有1%及許天民先生擁有0.5%。
- (3) 該等股份由銘郎投資所持有；而銘郎投資則由王冬星先生、王良星先生及王聰星先生各人擁有25.5%股份、蔡榮華先生擁有8%、胡誠初先生擁有5%、王如平先生及潘榮彬先生各擁有3%、陳維進先生擁有2%、王巧星先生及陳玉華女士各擁有1%及許天民先生擁有0.5%。

除上文披露者外，於二零一二年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條而存置的登記冊所載，董事並不知悉任何其他人士或法團擁有本公司股份及相關股份的權益或淡倉。

持續關連交易

於綜合財務報表附註32披露的年內關連方交易亦構成上市規則項下的持續關連交易，根據上市規則第14A章，須於本報告內予以披露。按照上市規則的規定，該持續關連交易（定義見上市規則）的詳情載列如下：

董事會報告(續)

與金郎(福建)投資有限公司(「金郎福建」)訂立的租賃協議

金郎福建由本公司三名執行董事兼控股股東(定義見上市規則)王冬星先生、王良星先生及王聰星先生全資擁有，故根據上市規則金郎福建為本公司的關連人士。

於二零一零年十二月十五日，本集團(作為承租方)與金郎福建(作為業主)就有關本公司位於福建省晉江市長興路200號利郎工業園總樓面面積約27,757平方米的總部物業(「該物業」)訂立租賃協議(「租賃協議」)，年期由二零一一年一月一日至二零一三年十二月三十一日。根據租賃協議，本集團應付金郎福建的月租為人民幣252,591元(不包括水電費、燃氣費、電話費、物業維修費以及其他與使用該物業有關的費用)。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，根據租賃協議，本集團已付或應付的租金總額為人民幣3,031,092元，並無超過該交易的年度上限。

獨立非執行董事及核數師對持續關連交易的意見

董事(包括全體獨立非執行董事)已審閱持續關連交易，並確認該交易：

- (1) 於本集團日常業務過程中訂立；
- (2) 按一般商業條款進行；及
- (3) 根據監管交易的相關協議及按公平合理的條款及符合本公司股東整體利益。

本公司的核數師畢馬威會計師事務所獲委聘，根據香港會計師公會發出的《香港其他鑒證業務服務準則》第3000號「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證」，及參考《實務說明》第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出匯報。本公司已收到畢馬威會計師事務所按上市規則第14A.38條規定發出有關上文所披露持續關連交易的無保留意見函件，當中載有其發現及結論。

董事所佔合約權益

除上文「持續關連交易」一段及綜合財務報表附註32披露者外，概無本公司董事於本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於年終結算日或年內任何時間所訂立的重大合約中擁有重大權益。

重大合約

年內，除綜合財務報表附註32及本報告「持續關連交易」一段所披露外，本公司或其任何附屬公司概無與本公司控股股東(定義見上市規則)或其任何附屬公司訂立重大合約。

競爭業務

年內，本公司董事概無於與本公司或其任何附屬公司競爭的任何業務中擁有任何權益。

王冬星先生、王良星先生、王聰星先生、曉升國際及銘郎投資(本公司控股股東(見上市規則涵義))已各自向本公司確認，彼等已遵守於二零零九年九月四日向本公司出具的不競爭承諾。本公司獨立非執行董事已檢討不競爭承諾的遵守及執行情況，並確認於截至二零一二年十二月三十一日止年度全年已遵守所有承諾。

以股份為基礎的股權結算支付

本公司於二零零八年九月十二日採納首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)及於二零零九年九月四日採納購股權計劃(「購股權計劃」)，為對本集團作出貢獻的合資格參與者提供鼓勵及獎賞。

首次公開發售前購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃的合資格參與者包括(i)本公司、其附屬公司或所投資公司的任何全職或兼職僱員(包括執行董事)；(ii)本公司、其附屬公司或所投資公司的任何非執行董事或建議非執行董事(包括獨立非執行董事)；(iii)本公司董事認為曾經或將會對本集團增長及發展以及本公司股份於聯交所上市貢獻的任何諮詢人(專業或其他方面)、顧問、個人或公司；及(iv)由上述第(i)至(iii)項所述的一名或多名合資格參與者全資擁有的任何公司。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權建議可不遲於(以較早者為準)建議日期或二零零九年九月四日起計21日內由承授人支付合共1港元的象徵式代價接納。

首次公開發售前購股權計劃並無個別人士限額。

於二零零九年九月四日，本公司根據首次公開發售前購股權計劃向其高級管理層及僱員授出購股權，按行使價每股3.12港元(相當於首次公開發售價的80%)認購合共9,611,100股股份。於二零零九年九月四日後，不得根據首次公開發售前購股權計劃授出任何其他購股權。

年內的購股權變動詳情載列如下：

參與者姓名或類別	本公司授出的購股權相關股份數目						
	於二零一二年 一月一日	授出	行使	註銷	失效	於二零一二年 十二月三十一日	行使期
僱員	5,407,837	-	(106,614)	-	-	5,301,223	附註1
僱員	105,878	-	-	-	-	105,878	附註2
僱員	2,646,956	-	-	-	-	2,646,956	附註3
	8,160,671	-	(106,614)	-	-	8,054,057	

董事會報告(續)

附註：

1. 於二零一二年十二月三十一日尚未行使的購股權可由獲授人於自緊隨二零零九年九月二十五日(「上市日期」)一年屆滿後之日起至上市日期後六年止的期間內行使，其中(a)最多1,293,174份獲授購股權可於上市日期後第二年年底或之前行使；(b)最多2,933,786份獲授購股權可於上市日期後第三年年底或之前行使(惟須受(a)項的規限)；及(c)所有尚未行使的購股權可於所述行使期間屆滿之前行使(惟須受(a)及(b)項的規限)，否則購股權將失效及不可再獲行使。
2. 於二零一二年十二月三十一日尚未行使的購股權可由獲授人於自緊隨上市日期兩年屆滿後之日起至上市日期後七年止的期間內行使，其中(a)最多31,763份獲授購股權可於上市日期後第三年年底或之前行使；(b)最多63,526份獲授購股權可於上市日期後第四年年底或之前行使(惟須受(a)項的規限)；及(c)所有尚未行使的購股權可於所述行使期間屆滿之前行使(惟須受(a)及(b)項的規限)，否則購股權將失效及不可再獲行使。
3. 於二零一二年十二月三十一日尚未行使的購股權可由獲授人於自緊隨上市日期三年屆滿後之日起至上市日期後八年止的期間內行使，其中(a)最多794,086份獲授購股權可於上市日期後第四年年底或之前行使；(b)最多1,588,173份獲授購股權可於上市日期後第五年年底或之前行使(惟須受(a)項的規限)；及(c)所有尚未行使的購股權可於所述行使期間屆滿之前行使(惟須受(a)及(b)項的規限)，否則購股權將失效及不可再獲行使。

於二零一二年十二月三十一日及批准本報告當日，於行使首次公開發售前購股權計劃項下尚未行使的購股權後將予發行的股份數目為8,054,057股，相當於本公司已發行股本的0.67%。

購股權計劃

購股權計劃的合資格參與者包括(i)本公司、其附屬公司或所投資公司的任何全職或兼職僱員(包括任何執行董事)；(ii)本公司、其附屬公司或所投資公司的任何非執行董事(包括獨立非執行董事)；(iii)本集團任何成員公司或所投資公司的任何供應商或客戶；(iv)任何為本集團或任何所投資公司提供研究、開發或其他技術支援的個人或公司；(v)本集團任何成員公司或所投資公司的任何股東或本集團任何成員公司或所投資公司所發行任何證券的持有人；(vi)本集團或任何所投資公司在任何業務範疇或業務發展的專業或其他諮詢人或顧問；(vii)曾經或可能藉合資經營、業務聯盟或其他業務安排而對本集團的發展及增長作出貢獻的任何其他類別參與者；及(viii)由上述第(i)至(vii)項所述一名或多名合資格參與者全資擁有的任何公司。

在根據購股權計劃的規則將其提前終止的規限下，購股權計劃將自二零零九年九月四日起有效十年。

因行使根據購股權計劃及本集團採納的任何其他購股權計劃向每名獲授人授出的購股權可發行的股份總數於任何十二個月期間不得超過本公司任何時間已發行股份的1%。凡超過此限制而授出購股權，必須獲股東於股東大會上批准後方可作實。

向本公司董事、主要行政人員或主要股東或任何彼等聯繫人士授予購股權，必須獲本公司獨立非執行董事事先批准後，方可作實。此外，倘任何十二個月期間內，向本公司主要股東或獨立非執行董事或任何彼等的聯繫人士授出任何購股權，超過本公司任何時間已發行股份的0.1%或(根據本公司股份於授出日期的收市價計算的)總值超過5,000,000港元，則須獲股東於股東大會作出事先批准，方可作實。

於結算日及批准本報告當日，因行使根據購股權計劃及本集團的任何購股權計劃項下已經或可能授出的全部購股權（就此目的而言，不包括失效的購股權）而可予發行股份總數合共不得超過120,000,000股股份，佔本公司於上市日期二零零九年九月二十五日已發行股份的10%以及於結算日及批准本報告當日已發行股份的9.99%。因行使根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的購股權而發行的股份總數，不得超過本公司不時的已發行股本的30%。

獲授人可於建議授出購股權日期起計21日內支付象徵式代價1港元以接納有關購股權。授出的購股權行使期由董事釐定，該期間可自購股權建議授出日期開始，至購股權建議授出日起計不超過十年止，惟須受購股權計劃提前終止條文所限。

購股權行使價由董事釐定，惟不得低於下列最高者：(i)本公司股份於建議授出購股權當日（必須為營業日）在聯交所的每日報價表就買賣一手或以上股份所報收市價；(ii)本公司股份於建議授出日前五個交易日聯交所每日報價表所報平均收市價；及(iii)股份面值。

於二零一一年十一月二十九日（「建議日期」），本公司根據購股權計劃向本集團僱員建議授出購股權，以按行使價每股6.63港元認購合共1,130,000股本公司股份。於緊接建議日期前及於建議日期，本公司股份的收市價分別為6.01港元及6.63港元。承授人已於建議日期起計21日內接納提呈。

參與者姓名或類別	本公司已授出購股權相關股份數目							
	於二零一二年 一月一日	授出	行使	註銷	失效	於二零一二年 十二月三十一日	行使期	行使價
僱員	1,130,000	-	-	-	-	1,130,000	附註	6.63港元

附註：承授人可於二零一一年十一月二十九日（「建議日期」）後一年屆滿後之日起至建議日期後七年止的期間內行使購股權，期間(a)最多265,000份獲授購股權可於建議日期後第二年年底或之前行使；(b)最多530,000份獲授購股權可於建議日期後第三年年底或之前行使（惟須受(a)項的規限）；(c)最多710,000份獲授購股權可於建議日期後第四年年底或之前行使（惟須受(a)及(b)項的規限）；(d)最多890,000份獲授購股權可於建議日期後第五年年底或之前行使（惟須受(a)、(b)及(c)項的規限）；及(e)所有尚未行使的購股權可於所述行使期間屆滿之前行使（惟須受(a)、(b)、(c)及(d)項的規限），否則購股權將失效及不可再獲行使。

於二零一二年十二月三十一日及批准本報告當日，於購股權計劃項下尚未行使的購股權獲行使時將予發行的股份數目為1,130,000股，相當於本公司已發行股本的0.09%。

董事會報告(續)

退休計劃

本集團就合資格的中國僱員，參與由中國省及市政府機關組織的定額供款退休福利計劃，並為香港僱員安排參與強制性公積金計劃。該等退休計劃的詳情載於綜合財務報表附註27。

核數師

畢馬威會計師事務所已退任並符合資格並願意獲續聘。本公司將於應屆股東週年大會提呈決議案，以重新委任畢馬威會計師事務所為本公司核數師。

承董事會命

王冬星

主席

香港，二零一三年三月十三日

獨立核數師報告



獨立核數師報告

致中國利郎有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計第43至91頁所載中國利郎有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表。此綜合財務報表包括於二零一二年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司的董事負責根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表，以令財務報表作出真實而公平的反映及落實其認為編製財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任為根據我們的審計對該等綜合財務報表發表意見，並僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及所作會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告(續)

意見

我們認為，綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一二年十二月三十一日的事務狀況及 貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

二零一三年三月十三日

綜合全面收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(以人民幣為單位)

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
營業額	3	2,793,370	2,707,995
銷售成本		(1,669,325)	(1,652,527)
毛利		1,124,045	1,055,468
其他收入	4	15,346	11,630
銷售及分銷開支		(325,014)	(274,442)
行政開支		(102,948)	(88,556)
其他經營開支		(2,031)	(369)
經營利潤		709,398	703,731
融資收入淨額	5	57,399	49,096
除稅前利潤	6	766,797	752,827
所得稅	7(a)	(140,000)	(129,689)
本公司權益股東應佔利潤	11	626,797	623,138
本年度其他全面收益			
換算中華人民共和國(「中國」)大陸境外 附屬公司財務報表的換算差額		262	(8,893)
本年度全面收益總額		627,059	614,245
每股盈利	12		
基本(分)		52.20	51.90
攤薄(分)		52.04	51.66

第 49 至 91 頁的附註乃此等財務報表的組成部分。就本公司權益股東應佔本年度利潤應派付的股息詳情載於附註 29(b)。

綜合資產負債表

於二零一二年十二月三十一日

(以人民幣為單位)

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	327,762	204,333
投資物業	14	—	29,387
租賃預付款項	15	36,605	37,419
無形資產	16	6,952	7,991
購買固定資產及土地使用權訂金	17	61,451	120,424
遞延稅項資產	26(b)	21,917	10,185
已抵押銀行存款	22	320,000	—
		774,687	409,739
流動資產			
存貨	19	280,287	225,194
應收貿易賬款及其他應收款項	20	737,564	714,791
已抵押銀行存款	22	153,939	4,040
存放於銀行而到期日為三個月以上的定期存款	23	100,000	—
現金及現金等價物	23	1,242,788	1,240,977
		2,514,578	2,185,002
流動負債			
銀行貸款	24(a)	150,180	—
應付貿易賬款及其他應付款項	25	360,283	339,446
應付即期稅項	26(a)	33,693	28,766
		544,156	368,212
流動資產淨值		1,970,422	1,816,790
資產總值減流動負債		2,745,109	2,226,529
非流動負債			
銀行貸款	24(a)	293,497	—
遞延稅項負債	26(b)	68,696	48,351
應付質保金		910	972
		363,103	49,323
資產淨值		2,382,006	2,177,206

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	29(c)	105,801	105,792
儲備		2,276,205	2,071,414
權益總額		2,382,006	2,177,206

於二零一三年三月十三日經董事會批准及授權刊發。

王冬星先生
主席

王良星先生
行政總裁

王聰星先生
執行董事

第49至91頁的附註乃此等財務報表的組成部分。

資產負債表

於二零一二年十二月三十一日
(以人民幣為單位)

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司的投資	18	139,505	139,505
流動資產			
應收貿易賬款及其他應收款項	20	197	—
應收一家附屬公司款項	21	124,195	388,966
現金及現金等價物	23	5,424	6,181
		129,816	395,147
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	25	245	512
應付一家附屬公司款項	21	2,237	2,237
		2,482	2,749
流動資產淨值		127,334	392,398
資產總值減流動負債		266,839	531,903
非流動負債			
銀行貸款	24(a)	144,738	—
資產淨值		122,101	531,903
資本及儲備	29(a)		
股本		105,801	105,792
儲備		16,300	426,111
權益總額		122,101	531,903

於二零一三年三月十三日經董事會批准及授權刊發。

王冬星先生
主席

王良星先生
行政總裁

王聰星先生
執行董事

第49至91頁的附註乃此等財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(以人民幣為單位)

	附註	股本	股份溢價	法定儲備	本公司權益股東應佔		匯兌儲備	保留溢利	權益總額
		(附註 29(c)) 人民幣千元	(附註 29(d)(i)) 人民幣千元	(附註 29(d)(ii)) 人民幣千元	資本儲備	(附註 29(d)(iii)) 人民幣千元	(附註 29(d)(iv)) 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一一年一月一日		105,775	796,431	110,826	26,994		(15,219)	835,330	1,860,137
二零一一年權益變動：									
本年度利潤		-	-	-	-		-	623,138	623,138
本年度其他全面收益		-	-	-	-		(8,893)	-	(8,893)
本年度全面收益總額		-	-	-	-		(8,893)	623,138	614,245
根據購股權計劃發行股份	29(c)(i)	17	742	-	(221)		-	-	538
以股份為基礎的股權結算開支	29(d)(iii)	-	-	-	2,026		-	-	2,026
已批准上一年度股息	29(b)	-	(144,066)	-	-		-	-	(144,066)
已宣派本年度股息	29(b)	-	(155,674)	-	-		-	-	(155,674)
撥作法定儲備	-	-	-	65,605	-		-	(65,605)	-
於二零一一年十二月三十一日及 二零一二年一月一日		105,792	497,433	176,431	28,799		(24,112)	1,392,863	2,177,206
二零一二年權益變動：									
本年度利潤		-	-	-	-		-	626,797	626,797
本年度其他全面收益		-	-	-	-		262	-	262
本年度全面收益總額		-	-	-	-		262	626,797	627,059
根據購股權計劃發行股份	29(c)(i)	9	367	-	(109)		-	-	267
以股份為基礎的股權結算開支	29(d)(iii)	-	-	-	2,298		-	-	2,298
已批准上一年度股息	29(b)	-	(241,377)	-	-		-	-	(241,377)
已宣派本年度股息	29(b)	-	(183,447)	-	-		-	-	(183,447)
撥作法定儲備	-	-	-	22,827	-		-	(22,827)	-
於二零一二年十二月三十一日		105,801	72,976	199,258	30,988		(23,850)	1,996,833	2,382,006

第 49 至 91 頁的附註乃此等財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(以人民幣為單位)

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
經營活動			
經營業務所產生現金	23(b)	684,051	325,819
已付中國企業所得稅		(123,960)	(92,200)
已付中國股息扣繳稅		(2,500)	—
經營活動所產生現金淨額		557,591	233,619
投資活動			
購買物業、廠房及設備的付款		(37,557)	(120,373)
購買投資物業的付款		—	(279)
購買無形資產的付款		(1,162)	(1,887)
購買土地使用權的付款		(25,000)	(35,000)
出售物業、廠房及設備所得款項		2,012	325
已收利息收入		60,880	43,385
存放於銀行而到期日為三個月以上的定期存款(增加)/減少		(100,000)	575,594
已抵押銀行存款增加		(470,000)	—
投資活動(所用)/所產生現金淨額		(570,827)	461,765
融資活動			
銀行貸款所得款項		443,677	97,248
償還銀行貸款		—	(97,248)
根據購股權計劃發行股份所得款項	29(a)	267	538
已付利息開支		(3,940)	(428)
已派付股息	29(b)	(424,824)	(299,740)
融資活動所產生/(所用)現金淨額		15,180	(299,630)
現金及現金等價物增加淨額		1,944	395,754
於一月一日的現金及現金等價物		1,240,977	847,457
外幣匯率變動的影響		(133)	(2,234)
於十二月三十一日的現金及現金等價物	23(a)	1,242,788	1,240,977

第 49 至 91 頁的附註乃此等財務報表的組成部分。

財務報表附註

(以人民幣為單位)

1 主要會計政策

(a) 合規聲明

此等財務報表乃按照國際會計準則委員會頒佈的全部適用國際財務報告準則編製，國際財務報告準則的統稱包括全部適用個別國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋以及香港《公司條例》的披露規定。

此等財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則的適用披露條文。本集團所採用的主要會計政策概要載列如下。

(b) 財務報表的編製基準

截至二零一二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)。

綜合財務報表以人民幣列值，並調整至最接近的千位數。編製財務報表所用的計量基準為歷史成本法。

編製符合國際財務報告準則的此等財務報表需要管理層作出判斷、估計和假設，而這些判斷、估計和假設會影響會計政策應用和影響資產與負債、收入與支出的呈報金額。這些估計和相關假設是以過往經驗及以在具體情況下確信為合理的其他因素為基礎，用作判斷那些無法從其他渠道直接獲得其賬面值的資產及負債項目的賬面值的依據。實際結果可能與此等估計有所不同。

該等估計和相關假設乃持續審閱。倘修訂會計估計僅影響作出修訂的期間，則有關修訂只會在該期間內確認；倘修訂會計估計影響現時及未來期間，則有關修訂會在作出該修訂期間和未來期間內確認。

管理層在應用國際財務報告準則時所作出對財務報表具有重大影響的判斷，以及估計不明朗因素的主要來源，乃於附註33論述。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

1 主要會計政策(續)

(c) 附屬公司

附屬公司指本集團所控制實體。倘本集團有權支配一家實體的財務及營運政策，並藉此自其業務獲益，則存在控制權。在評估本集團是否控制某實體時，會考慮到目前可行使的潛在投票權。

於附屬公司的投資自控制權開始當日起計入綜合財務報表，直至有關控制權終止為止。集團內的結餘及交易，以及集團內公司間的交易所產生任何未變現收益已於編製綜合財務報表時全面抵銷。集團內交易所產生未變現虧損則僅在並無證據顯示已出現減值情況下與未變現收益以相同方式予以抵銷。

在本公司的資產負債表內，於附屬公司的投資乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(i))。

(d) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損(見附註1(i))後列賬。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括物料成本、直接勞工、拆卸及移除有關項目並將該等項目所在地修復的初步預計成本(如有關)，及適當比例的生產費用及借貸成本(見附註1(t))。

在建工程概無計提任何折舊。

折舊乃於各項物業、廠房及設備的估計可使用年限內，以直線法減去其估計剩餘價值(如有)計算，以撇銷其成本值，詳情如下：

- 位於租賃土地的特作自用樓宇按未屆滿租約年期或其估計可使用年期(即竣工日期起計不多於40年)(以較短者為準)內計提折舊。
- 租賃裝修 5年或餘下租期(以較短者為準)
- 廠房及機器 10年
- 汽車 5年
- 辦公室設備 5年
- 傢俬及裝置 5年

資產的可使用年期及剩餘價值(如有)均每年檢討。

報廢或出售一項物業、廠房及設備所產生的損益，按出售所得款項淨額與有關項目的賬面值之間的差額釐定，並在報廢或出售當日於損益內確認。

1 主要會計政策(續)

(e) 投資物業

投資物業為自有或按租賃權益持有作賺取租金收入及／或資本增值的物業。投資物業按成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(i))。折舊以直線法按未屆滿租期及其估計可使用年期(自完成日期起計不超過40年)較短者的估計使用年期於損益確認。

(f) 租賃預付款項

租賃預付款項即就取得土地使用權而付予中國政府部門的費用。土地使用權按成本減累計攤銷及減值虧損(見附註1(i))列賬。攤銷按相關使用權年期(即50年)以直線法計入損益。

(g) 無形資產

本集團購入的無形資產按成本減累計攤銷(如估計可使用年期屬有限)及減值虧損列賬(見附註1(i))。

有限可使用年期的無形資產的攤銷於資產的估計可使用年期內以直線法計入損益。以下有限可使用年期的無形資產自可供使用日期起進行攤銷，而其估計可使用年期如下：

— 電腦軟件	5年
--------	----

可使用年期及攤銷方法均每年檢討。

(h) 經營租賃費用

絕大部分與所有權有關的風險及回報並無轉移至本集團的租賃乃分類為經營租賃。除非有更具代表性的基準衡量從租賃資產獲取利益的模式，否則本集團有權使用根據經營租賃持有的資產，則根據租賃支付的款項在租賃期所涵蓋的會計期間內在損益中等額分期計提。獲取的租賃優惠在損益內確認為租賃付款淨值總額的組成部分。或然租金於產生會計期間內計入損益。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

1 主要會計政策(續)

(i) 資產減值

(i) 流動與非流動應收款項的減值

於各結算日檢討以成本或攤銷成本值列賬的流動及非流動應收款項，以釐定是否存在客觀減值跡象。客觀減值證據包括本集團注意到有關以下一項或多項虧損事項的可觀察數據：

- 債務人出現重大財務困難；
- 違約事項，如未繳付或延遲繳付利息或本金；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；
- 科技、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人產生不利影響；及
- 股本工具的投資的公平值出現大幅或持續下跌至低於其成本。

若存在任何有關證據，則按以下方式釐定及確認任何減值虧損：

- 就按攤銷成本列賬的流動及非流動應收款項而言，如折現的影響重大，減值虧損乃按資產的賬面值及估計未來現金流量現值(按金融資產的原先實際利率(即初步確認該等資產時計算的實際利率)折現)的差額計算。倘該等金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未個別被評估為減值，則有關評估會一同進行。金融資產的未來現金流量會根據與該類資產具有類似信貸風險特徵資產的過往虧損情況一同作減值評估。

倘減值虧損數額於隨後期間減少，而有關減少可客觀地與確認減值虧損後發生的事件有關，則減值虧損乃於損益內撥回。撥回減值虧損將不會導致資產的賬面值超過倘並無於過往年度確認減值虧損而原應釐定的賬面值。

減值虧損從相應資產中直接撤銷，但包含在應收貿易賬款及其他應收款項中被視為收回的可能性存疑但並非微乎其微的應收貿易賬項及應收票據的已確認減值虧損則除外，於此情況下則以撥備賬記錄呆壞賬的減值虧損。倘本集團確認能收回應收賬款的機會微乎其微，則視為不可收回金額會從應收貿易賬項及應收票據中直接撤銷，而在撥備賬中有關該債務的任何金額會被撥回。若之前計入撥備賬款項在其後收回，則相關的撥備會被撥回。撥備賬的其他變動及之前直接撤銷而其後收回的款項，均在損益中確認。

1 主要會計政策(續)

(i) 資產減值(續)

(ii) 其他資產減值

本集團於各結算日審閱內部和外部資料來源，以確定下列資產是否可能出現減值跡象，或以往確認的減值虧損是否不再存在或有所減少：

- 物業、廠房及設備；
- 在建工程；
- 投資物業；
- 租賃預付款項；
- 無形資產；及
- 於附屬公司的投資。

倘出現任何減值跡象，則會估計資產的可收回金額。

— 計算可收回金額

資產的可收回金額乃其公平值減銷售成本及使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量會按可以反映當時市場對貨幣時間值及該資產特定風險評估的除稅前貼現率貼現至其現值。倘資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能夠獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

— 確認減值虧損

倘資產或其所屬的現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則於損益內確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損，將按比例首先分配至該單位(或一組單位)的其他資產，以削減該等資產的賬面值，惟資產的賬面值不會低於其各自的公平值減銷售成本或使用價值(如可釐定)。

— 減值虧損撥回

倘用以釐定可收回金額的估計數字出現有利的變動，則減值虧損會予以撥回。所撥回的減值虧損以假設過往年度並無確認減值虧損而釐定的資產賬面值為限。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度內計入損益。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

1 主要會計政策(續)

(j) 存貨

存貨按成本與可變現淨值中較低者列賬。

成本乃以加權平均成本法計算，其中包括所有採購成本、加工成本及將存貨運至現址及達致現狀所產生的其他成本。

可變現淨值乃以日常業務過程中估計售價減完成生產及銷售所需估計成本後所得數額。

售出存貨時，該等存貨的賬面值會於確認有關收入的期間內確認為開支。將存貨撇減至可變現淨值的任何撇減金額及所有存貨虧損均於進行撇減或錄得虧損的期間內確認為開支。存貨的任何撇減撥回會於撥回期間內從確認為開支的存貨金額中扣減。

(k) 應收貿易賬款及其他應收款項

應收貿易賬款及其他應收款項初步按公平值確認，其後按攤銷成本減呆壞賬的減值虧損(見附註1(i))列賬，惟倘應收款項是給予關連方的免息及無固定還款期的貸款，或貼現影響並不重大則除外。在此等情況下，應收款項將按成本減呆壞賬的減值虧損列賬(見附註1(i))。

(l) 計息借款

計息借款初步按公平值減應佔交易成本確認。於初始確認後，計息借款按攤銷成本列賬，初始確認金額與贖回價值之間差額及任何應付利息及費用於借款期間按實際利率法在損益內確認。

(m) 應付貿易賬款及其他應付款項

應付貿易賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後按攤銷成本列賬，惟倘貼現影響並不重大，則按成本列值。

(n) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款、以及於購入日期起三個月內到期，並可隨時轉換為已知現金金額且所承受的價值變動風險甚微的短期高度流動投資。

1 主要會計政策(續)

(o) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、受薪年假、定額供款退休計劃供款及非貨幣性福利的成本會在僱員提供相關服務的年度內計提。如延遲付款或清償會產生重大影響，該等數額則按現值列賬。

根據中國相關勞工規則及規例，就當地定額供款退休計劃所作的供款，除非列入尚未確認為支出的存貨成本中，否則供款產生時於損益內確認為支出。

(ii) 以股份為基礎的支出

向本集團僱員授出的購股權公平值乃確認為僱員成本，而權益內的資本儲備則相應增加。公平值於授出日期採用適用期權定價模式計量，並計及購股權的授出條款和條件。如果僱員須符合歸屬條件方可無條件享有購股權的權利，則經考慮購股權歸屬的可能性後，購股權的估計公平值總額會在歸屬期內分攤。

於歸屬期間，將檢討預期歸屬的購股權數目。除原有僱員開支合資格確認為資產外，於過往年度確認的任何累積公平值相應調整會在審閱的年度扣自／計入損益，而資本儲備亦作相應調整。於歸屬日期，確認為開支的數額會作出調整，以反映歸屬購股權的實際數目（而資本儲備亦作相應調整），惟倘純粹因為未能達成與本公司股份市價有關的歸屬條件而被沒收者則作別論。權益金額於資本儲備內確認，直至購股權獲行使（轉讓至股份溢價賬）或購股權屆滿（直接撥回至至保留溢利）為止。

(p) 所得稅

年內所得稅包括當期稅項及遞延稅項資產及負債的變動。當期稅項及遞延稅項資產及負債的變動均於損益內確認，惟倘涉及於其他全面收益或直接於權益內確認的項目，則分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

當期稅項為按年應課稅收入，根據於結算日已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產及負債分別由可扣減及應課稅的暫時差額產生，即資產及負債就財務報告上的賬面值與其稅基的差額。遞延稅項資產亦因未動用稅項虧損及未動用稅項抵免產生。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

1 主要會計政策(續)

(p) 所得稅(續)

除某些有限的例外情況外，所有遞延稅項負債及遞延稅項資產(只限於可能有未來應課稅利潤用作抵扣有關資產)均會確認。支持確認由可扣減暫時差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅利潤包括因撥回現存應課稅暫時差額而產生的金額；惟此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可扣減暫時差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現存應課稅暫時差額是否支持確認由未使用稅項虧損和稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的同一期間內撥回，則會被考慮。

確認遞延稅項資產及負債的有限例外情況為不可扣稅商譽產生的暫時差額、不影響會計利潤或應課稅利潤的資產或負債獲初步確認(惟並不屬業務合併的一部分)，以及有關於附屬公司投資的暫時差額(如為應課稅差額，只限於本集團可以控制撥回時間，且在可預見將來不大可能撥回的暫時差額，或如為可扣減差額，則只限於可能在未來撥回的差額)。

已確認遞延稅項金額按照資產和負債賬面值的預期變現或清償方式，根據在結算日已執行或實際已執行的稅率計算。遞延稅項資產及負債均不作貼現。

本集團會在各結算日審閱遞延稅項資產的賬面值。倘不再可能獲得足夠的應課稅利潤以抵扣相關稅項利益，即會調低該遞延稅項資產的賬面值。倘日後又可能獲得足夠的應課稅利潤，則會撥回該等削減金額。

當期及遞延稅項結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。當期稅項資產可抵銷當期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債，只會在本集團有法定行使權以當期稅項資產抵銷當期稅項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，才可以分別抵銷：

- 倘為即期稅項資產及負債，本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產及負債，而此等資產及負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一應課稅實體；或
 - 不同的應課稅實體。此等實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現即期稅項資產及清償即期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

1 主要會計政策(續)

(q) 撥備及或然負債

如果本集團須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能需要流出經濟利益以履行有關責任，且可作出合理估計，本集團便會就該時間或金額不定的其他負債確認撥備。如果貨幣時間值重大，有關撥備則按預計履行責任所需開支的現值列賬。

如果毋須付出經濟利益，或無法對有關金額作出可靠估計，便會將該責任披露為或然負債，惟付出經濟利益的可能性極低則除外。如果本集團的責任須視乎一宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則亦會披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極低則除外。

(r) 收入確認

收入乃按已收或應收代價的公平值計量。如果經濟利益可能會流入本集團，而收入及成本(如適用)亦能夠可靠計算時，根據下列基準在損益中確認收入：

(i) 銷售貨物

收入在客戶接收所有權相關的風險及回報時確認。收入並不包括增值稅，並已扣除任何銷售退回及營業折扣。

(ii) 利息收入

利息收入於應計提時按實際利率法確認。

(iii) 政府補助

政府補助將於合理保證收到補助及本集團將符合附帶條件時，初步於資產負債表確認。用作彌償本集團所產生開支的補助，於產生開支的相同年度有系統地在損益內確認為收入。用作彌償本集團一項資產成本的補助會於資產賬面值中扣減，其後按資產的可用年限透過降低折舊開支法於損益內實際確認。

來自當地市政府機關不帶條件的政府酌情補助乃按現金收取基準在損益內確認為其他收入。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

1 主要會計政策(續)

(s) 外幣換算

載於本集團各實體財務報表的項目以最能反映有關該實體的事情及環境的經濟特徵的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司及其中國大陸境外附屬公司的功能貨幣為港元，而其中國大陸附屬公司的功能貨幣則為人民幣。

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按結算日的匯率換算。匯兌盈虧於損益中確認。

以外幣按歷史成本計算的非貨幣資產及負債按交易日的匯率換算。

中國大陸境外業務的營運業績按年內與交易日匯率相若期間的平均匯率換算為人民幣。資產負債表的項目按結算日的匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收益內確認並單獨於匯兌儲備權益中累積。

出售中國大陸境外的業務時，有關海外業務的累計匯兌差額在出售損益獲確認時由權益重新分類為利潤或虧損。

(t) 借貸成本

凡直接與收購、建造或生產某項資產(該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售)有關的借貸成本，均資本化為該等資產的部分成本。其他借貸成本均於產生年度內支銷。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在就資產產生開支時、借貸成本產生時及使資產投入原定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使合資格資產投入原定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作終止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

(u) 研究及開發

研究工作的開支於產生年度確認為開支。倘產品或工序能在技術和商業上可行而本集團有充足資源和意向完成開發工作，則開發活動的開支會資本化。資本化開支包括物料成本、直接工資及按適當比例計算的經常費用。其他開發開支均在其產生年度確認為開支。

1 主要會計政策(續)

(v) 關連方

(a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士的近親家庭成員與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，即實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)。
- (ii) 一家實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或為另一實體為成員公司的集團成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一家實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為同一第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員利益而設的離職後福利計劃。
- (vi) 實體受(a)所述人士控制或受共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所述人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。

個別人士的近親是指與該實體交易時預期可影響該個別人士或受該個別人士影響的家庭成員。

(w) 分部報告

營運分部及各分部項目於財務報表所呈報的金額與定期向本集團主要高級執行管理層提供以向本集團的各業務範圍及地理分佈分配資源以及評估其表現的財務資料一致。

個別重大營運分部不會因財務報告而進行聚合，惟各分部具有類似的經濟性質，以及產品與提供的服務性質、生產過程的性質、客戶類型或級別、分銷產品或提供服務所用的方法及監管環境的性質雷同的情況除外。不屬重大的個別營運分部倘其分佔該等標準的絕大部分則可能進行聚合。

本集團經營單一業務分部，於中國製造及批發男裝及配飾。因此，並無呈列分部分析。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

2 會計政策變更

國際會計準則委員會已頒佈於本集團及本公司當前會計期間首次生效的若干《國際財務報告準則》修訂。其中，國際財務報告準則第7號(修訂本)「金融工具：披露—轉讓金融資產」與本集團的財務報表有關。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

國際財務報告準則第7號(修訂本)「金融工具：披露」

國際財務報告準則第7號(修訂本)要求就已轉移但未整體終止確認的金融資產及存在繼續涉入情況但已整體終止確認的金融資產(不論有關轉讓交易於何時發生)於財務報表需作若干披露。然而，實體於採納有關修訂本首年毋須就比較期間作出披露。與上述轉讓金融資產有關的信貸風險詳情載於附註30(a)。

3 營業額

本集團的主要業務為於中國製造及批發品牌男裝及相關配飾。營業額指已售貨品銷售額扣除退貨、折扣及增值稅。

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止各年度，本集團與一名客戶的交易額超過本集團營業額的10%。於本年度向該客戶銷售的金額約為人民幣380,021,000元(二零一一年：人民幣356,714,000元)。有關客戶所產生集中信貸風險的詳情載於附註30(a)。

4 其他收入

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
政府補助	15,217	11,263
其他	129	367
	15,346	11,630

本集團憑藉對地方經濟的貢獻而獲若干地方政府機構發放政府補助金人民幣15,217,000元(二零一一年：人民幣11,263,000元)。該等補助金為無條件授予，並由有關機構酌情決定。

5 融資收入淨額

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
利息收入	65,287	44,018
外匯(虧損)/收益淨額	(196)	5,506
銀行借貸利息	(7,692)	(428)
	57,399	49,096

6 除稅前利潤

除稅前利潤已扣除：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
(a) 員工成本(附註(i))：		
薪金、工資及其他福利	141,469	126,043
定額供款退休計劃的供款	2,315	1,743
以股份為基礎的股權結算開支(附註28)	2,298	2,026
	146,082	129,812
(b) 其他項目：		
租賃預付款項攤銷	814	814
無形資產攤銷	2,201	1,772
折舊(附註(i))	22,427	16,466
核數師酬金	2,432	2,207
存貨成本(附註(i))	1,669,325	1,652,527
出售物業、廠房及設備的虧損	1,775	666
關於物業的經營租賃租金(附註(i))	9,546	9,150
研發成本(附註(i)及(ii))	47,423	20,843
分包費用(附註(i)及(iii))	82,054	126,508

附註：

- (i) 已售存貨成本包括上文所披露項目內的研發成本、分包費用、相關員工成本、折舊及關於物業的經營租賃租金合共人民幣206,567,000元(二零一一年：人民幣220,373,000元)。
- (ii) 研發成本包括設計部僱員薪金、工資及其他福利合共人民幣15,194,000元(二零一一年：人民幣12,480,000元)，該等費用已計入附註6(a)所披露的員工成本內。
- (iii) 分包費用包括應付分包商的服務費用及輔助原材料成本。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

7 綜合全面收益表內的所得稅

(a) 綜合全面收益表內的所得稅指以下各項：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
即期稅項		
年內中國企業所得稅撥備(附註26(a))	126,511	94,843
上年度中國企業所得稅撥備不足	2,376	—
中國股息扣繳稅(附註(vi))	2,500	—
	131,387	94,843
遞延稅項		
暫時差額的產生(附註26(b))	8,774	38,173
分派股息(附註26(b))	(2,500)	—
稅率變動對年初遞延稅項結餘的影響(附註(iv)及26(b))	2,339	(3,327)
	140,000	129,689

附註：

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的條例及規例，本集團毋須繳納任何開曼群島及英屬處女群島的所得稅。
- (ii) 由於本集團在截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度並無產生須繳納香港利得稅的應課稅利潤，故未有就香港利得稅作出撥備。
- (iii) 本集團中國附屬公司的稅項以該等附屬公司所適用的所得稅稅率計算。根據相關中國企業所得稅法、條例及實施指引，其中一家中國附屬公司已獲授高新技術企業資格，有權於二零一二年及二零一三年享有15%的較低所得稅稅率；另一家附屬公司亦享有稅務優惠，該附屬公司截至二零一二年十二月三十一日止年度的利潤按優惠所得稅稅率繳稅。
- (iv) 計算本集團二零一一年及二零一二年財務報表內遞延稅項時已計入稅率變動，而有關附屬公司的遞延稅項期初結餘已按適用稅率重新估算。
- (v) 根據企業所得稅法及其實施條例，非中國居民企業獲中國企業派發源自二零零八年一月一日後所賺取利潤的股息時，除非按稅務條約或安排獲減免，其應收股息將按10%稅率繳納扣繳稅。此外，根據中國內地與香港的避免雙重徵稅安排及其相關法規，合資格香港稅務居民如屬中國公司的「實益擁有人」及擁有其25%或以上的股本權益，該香港稅務居民將須承擔源自中國的股息收入的5%扣繳稅。由於本集團所有中國附屬公司是直接由香港註冊成立的附屬公司所擁有，中國股息扣繳稅應以5%稅率計算。以該等附屬公司在可見將來會派發自二零零八年一月一日起所產生利潤的預期股息為基礎的遞延稅項負債已就此作撥備。
- (vi) 中國股息扣繳稅指中國稅務機關就本集團旗下中國附屬公司年內所派付股息收取的稅項。

7 綜合全面收益表內的所得稅 (續)

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計利潤之間的對賬：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
除稅前利潤	766,797	752,827
除稅前利潤的名義稅項，按有關稅務司法管轄權區的適用稅率計算	192,949	188,806
不可扣稅支出的稅務影響	3,648	2,456
免課稅收入的稅務影響	(1,232)	(1,464)
稅務優惠的稅務影響	(82,925)	(93,782)
稅率變動對年初遞延稅項結餘的影響(附註26(b))	2,339	(3,327)
上年度撥備不足	2,376	—
中國附屬公司未分派保留溢利的扣繳稅影響(附註26(b))	22,845	37,000
實際稅項開支	140,000	129,689

8 董事酬金

根據香港公司條例第161條所披露的董事酬金如下：

	袍金 人民幣千元	基本薪金、 津貼及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	二零一二年 總計 人民幣千元
執行董事					
王冬星	—	1,040	13	—	1,053
王良星	—	1,300	13	—	1,313
王聰星	—	780	13	—	793
蔡榮華	—	585	13	—	598
胡誠初	—	585	—	—	585
王如平	—	585	13	—	598
潘榮彬	—	585	13	—	598
獨立非執行董事					
呂鴻德	200	—	—	—	200
陳天堆	200	—	—	—	200
聶星	200	—	—	—	200
賴世賢(自二零一二年十二月起)	10	—	—	—	10
總計	610	5,460	78	—	6,148

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

8 董事酬金(續)

	袍金 人民幣千元	基本薪金、 津貼及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	二零一一年 總計 人民幣千元
執行董事					
王冬星	—	1,040	13	—	1,053
王良星	—	1,300	13	—	1,313
王聰星	—	780	13	—	793
蔡榮華	—	585	13	—	598
胡誠初	—	585	—	—	585
王如平	—	585	13	—	598
潘榮彬	—	585	13	—	598
獨立非執行董事					
呂鴻德	200	—	—	—	200
陳天堆	200	—	—	—	200
聶星	200	—	—	—	200
總計	600	5,460	78	—	6,138

年內，本集團概無支付或應付董事或下文附註9載列的五名最高薪酬人士任何款項，作為加盟本集團或加盟本集團時的獎勵金，或作為離職補償。

9 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士當中，有三名(二零一一年：三名)為董事，彼等的酬金詳情已於附註8披露。其餘兩名(二零一一年：兩名)人士的酬金總額如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
薪金及其他福利	2,096	2,107
酌情花紅	491	494
退休福利計劃供款	24	23
以股份為基礎的償付	1,407	652
	4,018	3,276

9 最高薪酬人士(續)

兩名(二零一一年：兩名)最高薪酬人士的酬金屬於以下範圍：

	二零一二年 人數	二零一一年 人數
1,500,001港元至2,000,000港元(人民幣1,206,001元至人民幣1,608,000元)	1	1
2,000,001港元至2,500,000港元(人民幣1,608,001元至人民幣2,010,000元)	—	1
2,500,001港元至3,000,000港元(人民幣2,010,001元至人民幣2,412,000元)	—	—
3,000,001港元至3,500,000港元(人民幣2,412,001元至人民幣2,814,000元)	1	—

10 高級管理人員酬金

本集團高級管理人員的酬金(包括附註9所披露已付除董事外最高薪酬僱員的款項)如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
薪金及其他福利	3,398	3,671
酌情花紅	761	763
退休福利計劃供款	42	44
以股份為基礎的償付	1,519	949
	5,720	5,427

本集團高級管理人員的酬金屬於以下範圍：

	二零一二年 人數	二零一一年 人數
零至1,000,000港元(零至人民幣804,000元)	7	8
1,000,001港元至1,500,000港元(人民幣804,001元至人民幣1,206,000元)	—	—
1,500,001港元至2,000,000港元(人民幣1,206,001元至人民幣1,608,000元)	1	1
2,000,001港元至2,500,000港元(人民幣1,608,001元至人民幣2,010,000元)	—	1
2,500,001港元至3,000,000港元(人民幣2,010,001元至人民幣2,412,000元)	—	—
3,000,001港元至3,500,000港元(人民幣2,412,001元至人民幣2,814,000元)	1	—

11 本公司權益股東應佔利潤

於本年度，本公司權益股東應佔綜合利潤包括利潤人民幣15,525,000元(二零一一年：虧損人民幣112,000元)，已於本公司的財務報表處理。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

12 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通股權益股東應佔利潤人民幣626,797,000元(二零一一年:人民幣623,138,000元),以及已發行普通股加權平均股數1,200,763,000股(二零一一年:1,200,597,000股)計算。

普通股加權平均股數

	二零一二年 千股	二零一一年 千股
於一月一日的已發行普通股	1,200,732	1,200,519
行使購股權的影響	31	78
普通股加權平均股數	1,200,763	1,200,597

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃按本公司普通股權益股東應佔利潤人民幣626,797,000元(二零一一年:人民幣623,138,000元),以及經本公司所授出購股權導致的潛在攤薄影響而調整的已發行普通股加權平均股數而計算。

普通股加權平均股數(攤薄)

	二零一二年 千股	二零一一年 千股
普通股加權平均股數	1,200,763	1,200,597
根據本公司購股權計劃視作以零代價發行股份的影響	3,710	5,749
普通股加權平均股數(攤薄)	1,204,473	1,206,346

13 物業、廠房及設備

本集團

	物業及樓宇 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	傢俬及 固定裝置 人民幣千元	小計 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：									
於二零一一年一月一日	102,906	17,594	36,581	6,141	18,908	4,840	186,970	23,635	210,605
添置	-	1,128	5,460	2,237	3,154	800	12,779	28,434	41,213
轉撥自在建工程	-	2,524	-	-	1,420	-	3,944	(3,944)	-
轉撥至無形資產(附註16)	-	-	-	-	-	-	-	(139)	(139)
出售	-	-	(124)	(739)	(925)	(2)	(1,790)	-	(1,790)
匯兌調整	-	(30)	-	-	(5)	(4)	(39)	(267)	(306)
於二零一一年十二月三十一日及 二零一二年一月一日	102,906	21,216	41,917	7,639	22,552	5,634	201,864	47,719	249,583
添置	87,614	1,492	4,891	651	3,795	1,698	100,141	20,178	120,319
轉撥自在建工程	21,907	24,028	3,778	-	1,072	837	51,622	(51,622)	-
轉撥自投資物業(附註14)	31,474	-	-	-	-	-	31,474	-	31,474
出售	(1,686)	(3,008)	(3,554)	-	(262)	(101)	(8,611)	-	(8,611)
匯兌調整	-	(5)	-	-	(2)	(1)	(8)	(61)	(69)
於二零一二年十二月三十一日	242,215	43,723	47,032	8,290	27,155	8,067	376,482	16,214	392,696
累計折舊：									
於二零一一年一月一日	6,778	6,045	8,438	1,260	6,409	1,614	30,544	-	30,544
年度折舊	2,541	3,495	4,155	788	3,647	913	15,539	-	15,539
出售後撥回	-	-	(83)	(286)	(429)	(1)	(799)	-	(799)
匯兌調整	-	(30)	-	-	(2)	(2)	(34)	-	(34)
於二零一一年十二月三十一日及 二零一二年一月一日	9,319	9,510	12,510	1,762	9,625	2,524	45,250	-	45,250
轉撥自投資物業(附註14)	3,015	-	-	-	-	-	3,015	-	3,015
年度折舊	3,214	7,809	3,971	695	4,565	1,245	21,499	-	21,499
出售後撥回	(680)	(2,475)	(1,514)	-	(82)	(73)	(4,824)	-	(4,824)
匯兌調整	-	(5)	-	-	(1)	-	(6)	-	(6)
於二零一二年十二月三十一日	14,868	14,839	14,967	2,457	14,107	3,696	64,934	-	64,934
賬面淨值：									
於二零一二年十二月三十一日	227,347	28,884	32,065	5,833	13,048	4,371	311,548	16,214	327,762
於二零一一年十二月三十一日	93,587	11,706	29,407	5,877	12,927	3,110	156,614	47,719	204,333

(a) 本集團的物業及樓宇乃位於中國，並以中期租約承租。

(b) 在建工程包括於各結算日尚未完工的樓宇、廠房及設備已產生的成本。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

14 投資物業

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
成本：		
於一月一日	31,474	31,195
添置	—	279
轉撥至物業、廠房及設備(附註13)	(31,474)	—
於十二月三十一日	—	31,474
累計折舊：		
於一月一日	2,087	1,160
年度折舊	928	927
轉撥至物業、廠房及設備(附註13)	(3,015)	—
於十二月三十一日	—	2,087
賬面淨值	—	29,387

該物業乃位於中國，並以中期租約承租，原定出租予分銷商作為授權零售店，故分類為投資物業。董事其後改變意向，決定將該物業用作自營旗艦店，款項因而已轉撥至物業、廠房及設備。旗艦店已於二零一二年底開始試營業。

15 租賃預付款項

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
成本：		
於一月一日及十二月三十一日	40,848	40,848
累計攤銷：		
於一月一日	3,429	2,615
年度攤銷	814	814
於十二月三十一日	4,243	3,429
賬面淨值：		
於十二月三十一日	36,605	37,419

租賃預付款項指本集團位於中國的租賃土地的土地使用權。於二零一二年十二月三十一日，土地使用權的剩餘年期介乎43至45年。

16 無形資產

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
成本：		
於一月一日	10,726	8,700
添置	1,162	1,887
轉撥自在建工程(附註13)	—	139
於十二月三十一日	11,888	10,726
累計攤銷：		
於一月一日	2,735	963
年度攤銷	2,201	1,772
於十二月三十一日	4,936	2,735
賬面淨值：		
於十二月三十一日	6,952	7,991

無形資產指企業資源規劃及資訊技術系統軟件。

本年度攤銷費用已計入綜合全面收益表的行政開支內。

17 購買固定資產及土地使用權訂金

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
土地使用權訂金(附註(a))	60,000	35,000
購買物業(附註(b))	—	85,424
其他	1,451	—
	61,451	120,424

(a) 該訂金乃關於購買位於中國福建省晉江市的租賃土地的50年土地使用權，擬用作興建新總部。土地使用權的總代價約為人民幣64,993,000元。

有關訂金將於本集團獲發業權文件後轉撥至租賃預付款項。

(b) 該款項為購置位於中國陝西省西安市用作經營自營旗艦店的零售店舖。旗艦店已於二零一二年底開始試營業，該款項因而轉撥至物業、廠房及設備。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

18 於附屬公司的投資

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非上市股份，按成本	139,505	139,505

附屬公司的詳情載於下文。除另有註明者外，所持股份類別為普通股。

公司名稱	註冊成立／成立 及經營地點	已發行及 繳足股本的詳情	所有權權益比例			主要業務
			本集團的實 際權益	由本公司 持有	由附屬公司 持有	
利郎控股有限公司	英屬處女群島	20,000 美元	100%	100%	—	投資控股
香港利郎國際有限公司	香港	20,000 港元	100%	—	100%	貿易、投資控股及 提供管理服務
利郎(福建)時裝有限公司	中國	20,000,000 港元	100%	—	100%	男士服裝及配飾的 製造及批發
利郎(中國)有限公司	中國	300,000,000 港元	100%	—	100%	男士服裝及配飾的 製造及批發
利郎(廈門)服飾有限公司	中國	30,000,000 美元	100%	—	100%	男士服裝及配飾的 製造及批發
利郎(上海)有限公司	中國	120,000,000 港元	100%	—	100%	男士服裝及配飾的批發

附註： 所有於中國成立的實體均為外商獨資企業。

19 存貨

(a) 綜合資產負債表內的存貨包括：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
原材料	35,104	37,389
在產品	4,449	589
製成品	240,734	187,216
	280,287	225,194

於二零一二年十二月三十一日，原材料包括分包商持有的材料合共人民幣712,000元（二零一一年：人民幣20,857,000元）。

(b) 確認為開支計入損益的存貨金額分析如下：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已出售存貨的成本	1,609,853	1,646,680
撇減存貨	59,472	5,847
	1,669,325	1,652,527

20 應收貿易賬款及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
應收貿易賬款	685,840	639,560	—	—
應收票據	—	1,920	—	—
應收貿易賬款及票據（附註(a)、(b)及(c)）	685,840	641,480	—	—
預付供應商款項	24,159	65,031	—	—
預付廣告開支	2,069	884	—	—
可抵扣增值稅	1,358	335	—	—
其他訂金、預付款項及應收款項	24,138	7,061	197	—
	737,564	714,791	197	—

預期所有應收貿易賬款及其他應收款項將於一年內收回或確認為開支。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

20 應收貿易賬款及其他應收款項(續)

(a) 賬齡分析

概無被視為個別或共同已減值的應收貿易賬款及票據按發票日期計算的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
三個月內	509,531	578,614
三個月至六個月	165,426	53,098
六個月至一年	10,883	9,768
	685,840	641,480

應收貿易賬款及應收票據於發票日期起計90至240日(二零一一年：90至180日)到期。有關本集團除賬政策的進一步詳情載於附註30(a)。

(b) 應收貿易賬款及票據減值

應收貿易賬款及票據減值虧損乃以撥備賬記錄，惟倘本集團確信有關款項的收回機會極微則作別論，而在該情況下，減值虧損會直接與應收貿易賬款及票據撇銷(見附註1(i)(i))。截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團並無就應收貿易賬款及票據錄得任何減值虧損(二零一一年：人民幣零元)。

(c) 並無減值的應收貿易賬款及票據

並無個別或共同被視為已減值的應收貿易賬款及票據的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
並非逾期或減值	677,693	620,580
逾期少於一個月	8,147	18,357
逾期一至三個月	—	1,660
逾期三個月以上	—	883
	8,147	20,900
	685,840	641,480

並非逾期或減值的應收款項與眾多近期並無拖欠記錄的客戶有關。

已逾期但未減值的應收款項與若干在本集團的往績記錄良好的獨立客戶有關。根據經驗，由於信貸質素並無重大變動，管理層相信毋須就該等結餘作出減值備抵，而該等結餘仍被視為可全數收回。

21 應收／(應付)附屬公司款項

有關結餘為非貿易性質、無抵押、免息及預期於一年內收回／支付。

22 已抵押銀行存款

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
抵押作銀行貸款擔保的款項(附註24)	470,000	—
抵押作應付票據擔保的款項(附註25)	3,939	4,040
	473,939	4,040
指：		
流動已抵押銀行存款	153,939	4,040
非流動已抵押銀行存款	320,000	—
	473,939	4,040

於償還有關銀行貸款及應付票據後，已抵押銀行存款將獲解除。

23 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款

(a) 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款包括：

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
存放於銀行而到期日為三個月以內的定期存款	1,060,800	80,000	—	—
銀行及手頭現金	181,988	1,160,977	5,424	6,181
資產負債表及綜合現金流量表內的現金及現金等價物	1,242,788	1,240,977	5,424	6,181
存放於銀行而到期日為三個月以上的定期存款	100,000	—	—	—
	1,342,788	1,240,977	5,424	6,181

於二零一二年十二月三十一日，於中國大陸境內的現金及現金等價物及存放於銀行的定期存款為人民幣1,319,151,000元(二零一一年：人民幣1,223,863,000元)。把資金匯出中國大陸境外須受中國政府的外匯管制所規限。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

23 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款(續)

(b) 除稅前利潤與經營業務所產生的現金的對賬：

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
除稅前利潤		766,797	752,827
就以下各項作出的調整：			
— 折舊	6(b)	22,427	16,466
— 租賃預付款項攤銷	6(b)	814	814
— 無形資產攤銷	6(b)	2,201	1,772
— 以股份為基礎的股權結算開支	6(a)	2,298	2,026
— 出售物業、廠房及設備虧損	6(b)	1,775	666
— 利息開支	5	7,692	428
— 利息收入	5	(65,287)	(44,018)
— 匯兌虧損／(收益)		458	(6,387)
營運資金變動：			
— 存貨增加		(55,093)	(43,645)
— 應收貿易賬款及其他應收款項增加		(18,366)	(213,320)
— 已抵押銀行存款減少		101	34,065
— 應付貿易賬款及其他應付款項增加／(減少)		18,234	(175,545)
— 應付一家關連公司款項減少		—	(330)
經營業務所得現金		684,051	325,819

24 銀行貸款及信貸額度

(a) 於二零一二年十二月三十一日，銀行貸款以已抵押銀行存款作擔保(另見附註22)，並須於以下時間償還：

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
一年內或應要求	150,180	—	—	—
一年後但兩年內	293,497	—	144,738	—
	443,677	—	144,738	—

24 銀行貸款及信貸額度(續)

(b) 於各結算日，銀行信貸額度及已動用金額如下：

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
信貸額度	1,395,105	1,350,000	144,738	—
就以下項目已動用的信貸額度				
— 銀行貸款	443,677	—	144,738	—
— 應付票據(附註25)	13,130	28,550	—	—

25 應付貿易賬款及其他應付款項

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
應付貿易賬款	193,084	193,771	—	—
應付票據(附註(a))	13,130	28,550	—	—
應付貿易賬款及票據(附註(b))	206,214	222,321	—	—
預收款項	31,509	11,773	—	—
應計薪金及工資	14,941	10,029	—	335
購買固定資產應付款項	10,149	11,298	—	—
應付退休福利供款	25,862	25,744	—	—
應付增值稅	9,760	9,008	—	—
其他應付款項及應計款項	61,848	49,273	245	177
	360,283	339,446	245	512

預期所有應付貿易賬款及其他應付款項將於一年內結清或確認為收入或應要求償還。

(a) 誠如附註22所披露，於二零一二年及二零一一年十二月三十一日的應付票據乃以已抵押銀行存款作擔保。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

25 應付貿易賬款及其他應付款項(續)

(b) 應付貿易賬款及票據按發票日期計算的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
三個月內	163,687	191,323
三個月至六個月	29,253	18,977
六個月至一年	5,069	2,984
超過一年	8,205	9,037
	206,214	222,321

26 綜合資產負債表內的所得稅

(a) 綜合資產負債表內的即期稅項指以下各項：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年度中國企業所得稅撥備(附註7(a))	126,511	94,843
本年度已付中國企業所得稅	(92,818)	(66,077)
應付即期稅項	33,693	28,766

26 綜合資產負債表內的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

於綜合資產負債表內已確認的遞延稅項資產及負債組成部分及年內變動如下：

(i) 本集團

	以下項目產生之遞延稅項資產／(負債)				
	計提費用 人民幣千元	附屬公司 累計稅務 虧損 人民幣千元	存貨撥備 及其他 人民幣千元	中國 附屬公司 未分配利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一一年一月一日	4,313	3,763	(45)	(11,351)	(3,320)
於綜合全面收益表					
(扣除)／計入(附註7(a))	(840)	(3,763)	3,430	(37,000)	(38,173)
稅率變動的影響(附註7(a))	3,342	—	(15)	—	3,327
於二零一一年十二月三十一日及 二零一二年一月一日	6,815	—	3,370	(48,351)	(38,166)
於綜合全面收益表					
計入／(扣除)(附註7(a))	1,261	—	12,810	(22,845)	(8,774)
分派股息時解除(附註7(a))	—	—	—	2,500	2,500
稅率變動的影響(附註7(a))	(2,312)	—	(27)	—	(2,339)
於二零一二年十二月三十一日	5,764	—	16,153	(68,696)	(46,779)

(ii) 與綜合資產負債表的對賬

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
遞延稅項資產	21,917	10,185
遞延稅項負債	(68,696)	(48,351)
	(46,779)	(38,166)

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

26 綜合資產負債表內的所得稅(續)

(c) 未確認遞延稅項負債

本集團須就來自其中國附屬公司從二零零八年一月一日起所產生利潤中派發的股息繳納5%的扣繳稅。由於本公司掌控在該等附屬公司的股息政策，並已確定不會於可見未來分派有關利潤，故於二零一二年十二月三十一日，並未就與該等附屬公司的未分派利潤人民幣702,423,000元(二零一一年：人民幣516,698,000元)有關的暫時差額確認遞延稅項負債。

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日，概無與遞延稅項資產或負債有關的其他重大暫時差額未作撥備。

27 僱員退休福利

定額供款退休計劃

本集團旗下各中國附屬公司參與由中國省、市政府機關組織的定額供款退休福利計劃(「計劃」)，據此，該等中國附屬公司須按合資格僱員薪金的18%至22%向該計劃作出供款。本集團已計提所需供款，供款於到期日時向各相應地方政府機關匯出。地方政府機關負責向受益於該計劃的退休員工支付退休金。

本集團亦已根據香港強制性公積金計劃條例為其香港的僱員安排強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為定額供款退休計劃，由獨立受託人管理。強積金計劃規定本集團及其僱員各自按僱員相關收入的5%向該計劃作出供款，以每月相關收入25,000港元為上限。該計劃的供款一經作出即歸受益人所有。

除上述供款外，本集團毋須承擔其他退休福利付款的重大責任。

28 以股份為基礎的股權結算交易

本公司設有兩項分別於二零零八年九月十二日及二零零九年九月四日採納的購股權計劃，分別為首次公開發售前僱員購股權計劃(「公開發售前購股權計劃」)及購股權計劃。

(a) 公開發售前購股權計劃

於二零零九年九月四日，本公司根據公開發售前購股權計劃向其高級管理層及僱員授出購股權，按行使價3.12港元(相當於首次公開發售項下發售價之80%)認購合共9,611,100股本公司股份。於二零零九年九月四日後不能透過公開發售前購股權計劃授出額外購股權。

28 以股份為基礎的股權結算交易(續)

(a) 公開發售前購股權計劃(續)

(i) 授出購股權的條款及條件如下：

於二零零九年九月四日授予僱員的購股權：

工具數目	歸屬條件	購股權合約年期
6,540,631	附註(I)	6年
423,513	附註(II)	7年
2,646,956	附註(III)	8年
9,611,100		

附註：

- (I) 該等購股權可於自緊隨二零零九年九月二十五日(「上市日期」)一年屆滿後之日起至上市日期後六年止的期間內行使，其中(a)至多30%的獲授購股權可於上市日期後第二年年底或之前行使；(b)至多60%的獲授購股權可於上市日期後第三年年底或之前行使(惟須受(a)項之規限)；及(c)所有尚未行使的購股權可於所述行使期間屆滿之前行使(惟須受(a)及(b)項之規限)，否則購股權將失效及不可再獲行使。
- (II) 該等購股權可於自緊隨上市日期兩年屆滿後之日起至上市日期後七年止的期間內由相關承授人行使，其中(a)至多30%的獲授購股權可於上市日期後第三年年底或之前行使；(b)至多60%的獲授購股權可於上市日期後第四年年底或之前行使(惟須受(a)項之規限)；及(c)所有尚未行使的購股權可於所述行使期間屆滿之前行使(惟須受(a)及(b)項之規限)，否則購股權將失效及不可再獲行使。
- (III) 該等購股權可於自緊隨上市日期三年屆滿後之日起至上市日期後八年止的期間內由承授人行使，其中(a)至多30%的獲授購股權可於上市日期後第四年年底或之前行使；(b)至多60%的獲授購股權可於上市日期後第五年年底或之前行使(惟須受(a)項之規限)；及(c)所有尚未行使的購股權可於所述行使期間屆滿之前行使(惟須受(a)及(b)項之規限)，否則購股權將失效及不可再獲行使。

(ii) 購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零一二年		二零一一年	
	加權平均 行使價	購股權數目	加權平均 行使價	購股權數目
於一月一日尚未行使	3.12 港元	8,160,671	3.12 港元	8,840,644
於年內行使	3.12 港元	(106,614)	3.12 港元	(212,782)
於年內失效	—	—	3.12 港元	(467,191)
於十二月三十一日尚未行使	3.12 港元	8,054,057	3.12 港元	8,160,671
於十二月三十一日可行使	3.12 港元	6,158,835	3.12 港元	3,061,575

於年內，緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為5.03港元(二零一一年：9.16港元)。

於二零一二年十二月三十一日尚未行使購股權的行使價為3.12港元(二零一一年：3.12港元)，而其加權平均餘下合約年期為3.4年(二零一一年：4.4年)。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

28 以股份為基礎的股權結算交易(續)

(b) 購股權計劃

根據購股權計劃，本公司董事可酌情邀請合資格參與者(包括本集團旗下任何公司的僱員及董事)接納購股權，以認購最多120,000,000股本公司股份。

(i) 授出購股權的條款及條件如下：

於二零一一年十一月二十九日(「授出日期」)建議向僱員授出並於二零一一年十二月獲僱員接納的購股權：

工具數目：1,130,000

購股權合約年期：7年

行使價：6.63港元

歸屬條件：該等購股權可由獲授人於自緊隨二零一一年十一月二十九日(「授出日期」)一年屆滿後之日起至授出日期後七年止的期間內行使，其中(a)最多265,000份獲授購股權可於授出日期後第二年年底或之前行使；(b)最多530,000份獲授購股權可於授出日期後第三年年底或之前行使(惟須受(a)項之規限)；(c)最多710,000份獲授購股權可於授出日期後第四年年底或之前行使(惟須受(a)及(b)項之規限)；(d)最多890,000份獲授購股權可於授出日期後第五年年底或之前行使(惟須受(a)、(b)及(c)項之規限)；及(e)所有尚未行使的購股權可於所述行使期間屆滿前行使(惟須受(a)、(b)、(c)及(d)項之規限)，否則購股權將失效及不可再獲行使。

於緊接授出日期前及於授出日期，本公司股份收市價分別為6.01港元及6.63港元。

(ii) 購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零一二年		二零一一年	
	加權平均 行使價	購股權數目	加權平均 行使價	購股權數目
於一月一日尚未行使	6.63 港元	1,130,000	—	—
於年內授出	—	—	6.63 港元	1,130,000
於十二月三十一日尚未行使	6.63 港元	1,130,000	6.63 港元	1,130,000
於十二月三十一日可行使	6.63 港元	265,000	—	—

於二零一二年十二月三十一日尚未行使購股權的行使價為6.63港元(二零一一年：6.63港元)，而其加權平均餘下合約年期為5.9年(二零一一年：6.9年)。

29 資本、儲備及股息

(a) 權益部分變動

本集團各綜合權益組成部分於期初及期終的對賬載於綜合權益變動表。本公司權益個別組成部分於年初及年終的變動詳情載列如下：

本公司

		股本 (附註29(c))	股份溢價 (附註29(d)(i))	資本儲備 (附註29(d)(iii))	匯兌儲備 (附註29(d)(iv))	累計虧損	權益總額
	附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一一年一月一日		105,775	796,431	4,814	(31,440)	(21,557)	854,023
二零一一年權益變動：							
根據購股權計劃發行股份	29(c)(i)	17	742	(221)	—	—	538
以股份為基礎的股權結算開支	29(d)(iii)	—	—	2,026	—	—	2,026
已批准上一年度股息	29(b)	—	(144,066)	—	—	—	(144,066)
已宣派本年度股息	29(b)	—	(155,674)	—	—	—	(155,674)
年內全面收益總額		—	—	—	(24,832)	(112)	(24,944)
於二零一一年十二月三十一日及 二零一二年一月一日		105,792	497,433	6,619	(56,272)	(21,669)	531,903
二零一二年權益變動：							
根據購股權計劃發行股份	29(c)(i)	9	367	(109)	—	—	267
以股份為基礎的股權結算開支	29(d)(iii)	—	—	2,298	—	—	2,298
已批准上一年度股息	29(b)	—	(241,377)	—	—	—	(241,377)
已宣派本年度股息	29(b)	—	(183,447)	—	—	—	(183,447)
年內全面收益總額		—	—	—	(3,068)	15,525	12,457
於二零一二年十二月三十一日		105,801	72,976	8,808	(59,340)	(6,144)	122,101

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

29 資本、儲備及股息(續)

(b) 股息

(i) 應付本公司權益股東本年度股息：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已宣派及派付中期股息每股港幣 13 仙 (二零一一年：港幣 11 仙)	125,516	107,026
已宣派及派付特別中期股息每股港幣 6 仙 (二零一一年：港幣 5 仙)	57,931	48,648
結算日後擬派付末期股息每股港幣 19 仙 (二零一一年：港幣 19 仙)	183,463	183,447
結算日後擬派付特別末期股息每股港幣 6 仙 (二零一一年：港幣 6 仙)	57,935	57,930
	424,845	397,051

結算日後擬派付的末期股息及特別末期股息於結算日尚未確認為負債。

(ii) 已於年內批准及派付本公司權益股東上一財政年度股息：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
上一財政年度的末期股息每股港幣 19 仙 (二零一一年：人民幣 12 分)	183,447	144,066
上一財政年度的特別末期股息每股港幣 6 仙 (二零一一年：人民幣零分)	57,930	—
	241,377	144,066

29 資本、儲備及股息(續)

(c) 股本

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
法定：		
100,000,000,000 股每股面值 0.10 港元的股份	10,000,000	10,000,000

本公司已發行股本的變動如下：

	附註	股份數目 千股	普通股面值 千港元	人民幣千元
已發行及繳足：				
於二零一一年一月一日		1,200,519	120,052	105,775
因行使購股權而發行股份	(i)	213	21	17
於二零一一年十二月三十一日及 二零一二年一月一日		1,200,732	120,073	105,792
因行使購股權而發行股份	(i)	106	11	9
於二零一二年十二月三十一日		1,200,838	120,084	105,801

(i) 因行使購股權而發行股份

年內，根據本公司公開發售前購股權計劃(附註28)，購股權已獲行使，以代價人民幣267,000元(二零一一年：人民幣538,000元)認購106,614股本公司普通股(二零一一年：212,782股普通股)，當中人民幣9,000元(二零一一年：人民幣17,000元)計入股本，而其餘人民幣258,000元(二零一一年：人民幣521,000元)則計入股份溢價賬。根據附註1(o)(ii)所載政策，人民幣109,000元(二零一一年：人民幣221,000元)亦已由資本儲備轉至股份溢價賬。

(d) 儲備的性質及目的

(i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作支付向股東作出的分派或股息，惟前提為緊隨擬派付有關分派或股息當日後，本公司有能力清償在其日常業務過程中到期的債務。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

29 資本、儲備及股息(續)

(d) 儲備的性質及目的(續)

(ii) 法定儲備

按中國法規規定，本公司於中國成立及營運的附屬公司須將其按中國會計法例及法規釐定的除稅後利潤10%(經抵銷往年虧損後)，撥入法定盈餘公積金，直至公積金結餘達註冊資本的50%為止。撥款予法定盈餘公積金必須於向權益擁有人分派股息前進行。

法定儲備經有關當局許可後可用作抵銷累積虧損或用作增加附屬公司的實繳資本，惟經動用有關款項後的餘額不得少於其註冊資本25%。

(iii) 資本儲備

資本儲備包括以下各項：

(i) 由當時股東提供的設計顧問服務的公平值，及由當時股東擁有但於本公司股份於聯交所主板上市前由本集團佔用的物業的租賃公平值，金額為人民幣1,143,000元。

(ii) 於二零零八年來自當時股東的貸款資本化金額為人民幣139,422,000元。

(iii) 授予本集團僱員的未行使購股權的授出日期公平值部分已根據附註1(o)(ii)所述就以股份為基礎的付款所採納的會計政策而予以確認。

(iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包括因換算在中國大陸境外業務的經營財務報表而產生的外匯差額，已根據附註1(s)所載會計政策處理。

(e) 儲備的可分派性

於二零一二年十二月三十一日，可供分派予本公司權益股東的儲備總額為6,849,000港元(二零一一年：515,412,000港元)。

(f) 資本管理

本集團的資本管理目標乃保障本集團能繼續營運，透過與風險相稱的定價產品及服務及以合理成本取得融資，繼續為股東及其他持有人提供回報及利益。

本集團定期主動審視及管理其資本架構，以於較高水平借款可能帶來的較高股東利益與維持健全資本狀況帶來的優勢及保障之間取得平衡，而本集團亦會因應經濟狀況變動而對資本架構作出調整。

本公司或其任何附屬公司均不受外界資金需求所規限。

30 金融風險管理及公平值

本集團所面對的信貸、流動資金、利率及貨幣風險均來自日常業務。本集團所面臨的該等風險及本集團為管理該等風險而採用的金融風險管理政策及慣例載於下文。

(a) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自銀行存款、應收貿易賬款及其他應收款項。管理層已制定信貸政策，並會持續監控該等信貸風險。

(i) 應收貿易賬款及其他應收款項

就應收貿易賬款及其他應收款項而言，本集團會對所有需要超過一定金額信貸的客戶進行信貸評估。該等評估集中於客戶過往支付到期款項的記錄以及現時的付款能力，並計及客戶的特定賬目資料和客戶經營業務的經濟環境。應收貿易賬款乃於出票日期後90至240天內到期。當所授信貸暫時超越額度，本集團將會於交付貨品前向客戶收取按金。

本集團所面對信貸風險主要受各客戶的個別特色所影響，因此，倘本集團應收個別客戶之款項屬重大，將產生高度集中的信貸風險。於結算日，應收貿易賬款及其他應收款項總額中分別有7.9%（二零一一年：9.0%）來自本集團最大客戶，以及15.2%（二零一一年：19.7%）乃來自五大客戶的欠款。

所承受最高信貸風險為各項金融資產於綜合資產負債表內所列賬面值。

有關本集團就應收貿易賬款及其他應收款項所承擔的信貸風險的進一步具體披露事項載於附註20。

於二零一二年十二月三十一日，本集團向供應商背書的銀行承兌票據合共人民幣249,390,000元已終止確認為金融資產。承讓人有權於發票銀行違約時向本集團追討。於該情況下，本集團須按面值購回該等銀行承兌票據。由於該等銀行承兌票據於發出日期起計六個月內到期，本集團於二零一三年六月三十日該等票據到期前須承擔的最高違約損失為人民幣249,390,000元。

本集團僅接納由中國大型銀行發出的銀行承兌票據，並認為該等銀行承兌票據帶來的信貸風險輕微。

(ii) 銀行存款

本集團把存款存放於擁有良好信貸評級的金融機構，藉此減低其信貸風險。鑑於有關銀行具備優良的信貸評級，管理層預期將不會有任何交易方未能償付其債項。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

30 金融風險管理及公平值(續)

(b) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責各自的現金管理，包括現金盈餘的短期投資及為滿足預期的現金需求而籌措的貸款。本集團的政策乃定期監察當期及預期流動資金的需求，以確保其備存的現金儲備及向各大金融機構取得的承諾信貸額度足以應付短期及長期的流動資金需求。

下表列示本集團及本公司於結算日的金融負債的已訂約餘下清償日期，乃根據已訂約未貼現現金流量(包括按合約利率計算的利息付款，或如按浮動利率計息，則以結算日適用的利率計算)及本集團及本公司須支付的最早日期計算。

本集團

	二零一二年				二零一一年			
	已訂約未貼現現金流出				已訂約未貼現現金流出			
	超過一年			資產負債表 賬面值	超過一年			資產負債表 賬面值
	一年內或 按要求	但少於 五年	總額		一年內或 按要求	但少於 五年	總額	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款	151,482	307,078	458,560	443,677	-	-	-	-
應付貿易賬款及其他應付款項	360,283	-	360,283	360,283	339,446	-	339,446	339,446
應付質保金	-	910	910	910	-	972	972	972
	511,765	307,988	819,753	804,870	339,446	972	340,418	340,418

本公司

	二零一二年				二零一一年			
	已訂約未貼現現金流出				已訂約未貼現現金流出			
	超過一年			資產負債表 賬面值	超過一年			資產負債表 賬面值
	一年內或 按要求	但少於 五年	總額		一年內或 按要求	但少於 五年	總額	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款	-	151,300	151,300	144,738	-	-	-	-
應付貿易賬款及其他應付款項	245	-	245	245	512	-	512	512
應付一家附屬公司款項	2,237	-	2,237	2,237	2,237	-	2,237	2,237
	2,482	151,300	153,782	147,220	2,749	-	2,749	2,749

30 金融風險管理及公平值(續)

(c) 利率風險

本集團利率風險主要來自已抵押銀行存款、銀行存款、銀行現金及銀行貸款。由管理層監察的本集團及本公司利率組合載於下文(i)。

(i) 利率組合

下表詳述本集團及本公司於結算日產生利息之金融資產及付息金融負債之利率組合：

	本集團			
	二零一二年		二零一一年	
	實際利率	金額 人民幣千元	實際利率	金額 人民幣千元
定息工具：				
已抵押銀行存款	4.11%	473,939	3.10%	4,040
銀行存款	2.90%	1,160,800	1.49%	80,000
		1,634,739		84,040
浮息工具：				
銀行及手頭現金	0.35%	181,988	0.49%	1,160,977
銀行貸款	3.18%	(443,677)	—	—
工具總額		1,373,050		1,245,017

	本公司			
	二零一二年		二零一一年	
	實際利率	金額 人民幣千元	實際利率	金額 人民幣千元
浮息工具：				
銀行及手頭現金	0.19%	5,424	0.17%	6,181
銀行貸款	2.68%	(144,738)	—	—
工具總額		(139,314)		6,181

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

30 金融風險管理及公平值(續)

(c) 利率風險(續)

(ii) 敏感度分析

於二零一二年十二月三十一日，估計當利率整體上升／下降一百個基點而所有其他變數保持不變，本集團的除稅後利潤及保留溢利將會減少／增加約人民幣2,856,000元(二零一一年：增加／減少人民幣10,144,000元)。股權的其他部分不會受利率變動所影響。

假設利率變動每年均對利息收入及開支產生影響，上述敏感度分析指對本集團年內利潤及保留溢利可能產生的影響。該分析乃按二零一一年相同基準而作出。

(d) 貨幣風險

本集團主要以人民幣進行業務，而本集團大部分貨幣資產及負債亦以人民幣計值。據此，管理層認為本集團並無面對重大貨幣風險。本集團並無採用任何金融工具作對沖用途。

(e) 公平值

於二零一一年及二零一二年十二月三十一日，所有金融資產及負債的賬面值與其公平值並無重大差別。

31 承擔

(a) 資本承擔

於二零一二年十二月三十一日，本集團未於財務報表撥備的有關廠房、物業及設備、土地使用權以及電腦系統及軟件的資本承擔如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已訂約	8,077	7,717
已授權但未訂約	249,140	288,734
	257,217	296,451

31 承擔(續)

(b) 經營租賃承擔

於二零一二年十二月三十一日，根據不可撤銷經營租賃而於未來應付的最低租金總額如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
一年內	1,732	1,774
一年至五年期間	–	1,784
	1,732	3,558

本集團於截至二零一一年及二零一二年十二月三十一日止年度就其位於香港及中國大陸的物業訂立租賃協議。租賃一般初步為期一至五年，若干租約可在租約期內發出一至三個月書面通知終止，及有權於租賃屆滿時重新協商所有條款後予以重續。租賃概無包含任何或然租金。

32 重大關連方交易

除本財務報表其他章節所披露的關連方資料外，本集團曾進行以下重大關連方交易。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，董事認為以下各方為本集團的關連方：

關連方姓名／名稱	關係
王冬星	本公司董事兼控股股東
王良星	
王聰星(統稱王氏兄弟)	
金郎(福建)投資有限公司(「金郎福建」)	王冬星、王良星及王聰星分別實際擁有33.3%、33.3%及33.4%股權

經常性交易

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
租賃土地及物業		
— 金郎福建	3,031	3,031

上述關連方交易構成上市規則第14A章所界定之持續關連交易，根據上市規則第14A章須予披露的資料載於董事會報告中「持續關連交易」項下。

財務報表附註(續)

(以人民幣為單位)

33 重大會計估計及判斷

董事應用本集團的會計政策時所用的方法、估計及判斷，對本集團的財務狀況及經營業績產生重大影響。部分會計政策要求本集團對本質上不確定的事項作出估計及判斷。應用本集團會計政策時所作出關鍵會計判斷如下。

(a) 折舊及攤銷

物業、廠房及設備乃以直線法在其估計可用年期內折舊。無形資產(無限使用年期者除外)按其預計可使用年期以直線法攤銷。本集團就類似資產的過往經驗及考慮到的預期技術變動，每年審核資產的可用年期及其殘值(如有)。倘原有估計發生任何重大變動，則會對未來期間的折舊及攤銷開支作出調整。

(b) 減值

本集團於各結算日檢討資產的賬面值，以釐定是否有客觀證據顯示資產出現減值。當識別資產有減值跡象，管理層編製折現的未來現金流量，以評估賬面值與使用價值之間的差額，並對減值虧損計提撥備。於現金流量預測中所採用的假設的任何改變，或會導致減值虧損撥備增加或減少，並對本集團的資產淨值構成影響。

呆壞賬減值虧損乃根據董事定期審閱賬齡分析及可收回程度評估來作出評估及計提撥備。董事評估各個別客戶的信譽及過往收賬記錄時，會作出大量判斷。

上述減值虧損的增減可能會影響該年度及未來年度的純利。

(c) 所得稅

釐定所得稅撥備涉及對某些交易未來稅務處理的判斷及對稅務規則的詮釋。本集團慎重評估各項交易的稅務影響，並計提相應的稅項撥備。本集團會根據稅務法規的所有修訂，定期重新考慮此等交易的稅務處理。

遞延稅項資產乃就可抵扣暫時差額而獲確認。由於此等遞延稅項資產僅限於很可能獲得可以利用可抵扣暫時差額的未來利潤時才會確認，故需要管理層判斷獲得未來應課稅利潤的可能性。

33 重大會計估計及判斷(續)

(d) 存貨的可變現淨值

本集團會參考存貨賬齡分析、預期未來貨品的銷售情況以及管理層的經驗及判斷而定期審核存貨的賬面值。據此，倘存貨的賬面值跌至低於其估計可變現淨值，則本集團會撇減存貨的價值。鑑於市況可能出現變動，實際貨品銷售的情況可能與估計有所不同，而此估計的差異可能影響損益。

(e) 應收貿易賬款及其他應收款項的減值

本集團估計應收貿易賬款及其他應收款項的減值撥備，乃基於信貸記錄及現行市況評估可收回性。此舉需要使用估計及判斷。倘若有事件或情況變動顯示結餘可能無法收回，則須就應收貿易賬款及其他應收款項作出撥備。倘若預期數額與原先估計有所不同，則有關差額將影響有關估計變動期間的應收貿易賬款及其他應收款項的賬面值以及減值虧損。本集團於各結算日重新評估減值撥備。

(f) 銀行承兌票據

誠如附註30(a)(i)所載，本公司認為由中國大型銀行發出的銀行承兌票據帶來的信貸風險輕微。本集團監察發票銀行的信貸風險。倘發票銀行的信貸風險明顯惡化，則會檢討於貼現或背書時終止確認銀行承兌票據的判斷。

34 直系及最終控股公司

董事認為，於二零一二年十二月三十一日，本集團直系及最終控股公司為曉升國際有限公司，該公司於英屬處女群島註冊成立。此實體並無編製公開財務報表。

五年概要

(以人民幣為單位)

	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
營業額	1,135,684	1,559,874	2,053,007	2,707,995	2,793,370
經營利潤	169,105	337,317	479,648	703,731	709,398
融資收入／(成本)淨額	(9,612)	(4,908)	8,456	49,096	57,399
除稅前利潤	159,493	332,409	488,104	752,827	766,797
所得稅	(5,361)	(29,415)	(69,376)	(129,689)	(140,000)
權益股東應佔利潤	154,132	302,994	418,728	623,138	626,797
每股盈利					
基本(分)	17.13	30.87	34.89	51.90	52.20
攤薄(分)	不適用	30.85	34.72	51.66	52.04
資產與負債					
非流動資產	210,382	222,490	264,097	409,739	774,687
流動資產淨值	232,443	1,420,340	1,608,117	1,816,790	1,970,422
資產總值減流動負債	442,825	1,642,830	1,872,214	2,226,529	2,745,109
非流動負債	3,530	726	12,077	49,323	363,103
資產淨值	439,295	1,642,104	1,860,137	2,177,206	2,382,006
資本與儲備					
股本	176	105,731	105,775	105,792	105,801
儲備	439,119	1,536,373	1,754,362	2,071,414	2,276,205
權益總額	439,295	1,642,104	1,860,137	2,177,206	2,382,006

本公司於二零零八年一月二日註冊成立，並透過重組以籌備本公司股份於二零零九年九月在香港聯合交易所有限公司主板上市，成為附屬公司的控股公司。本集團截至二零零八年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已按猶如本集團已於所呈報的年度、或自集團公司個別註冊成立或成立日期以來一直存在而編製。